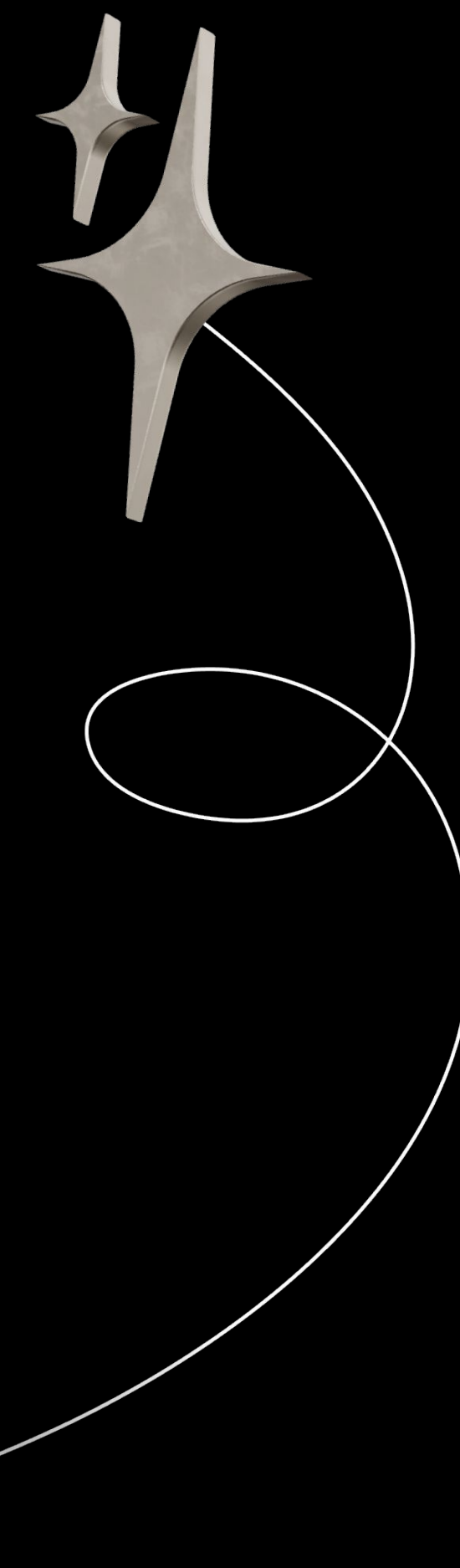


# Как управлять проектами *проще* и *эффективнее*

МЕТОДОЛОГИЯ  
P3.express



# Дмитрий Ильенков

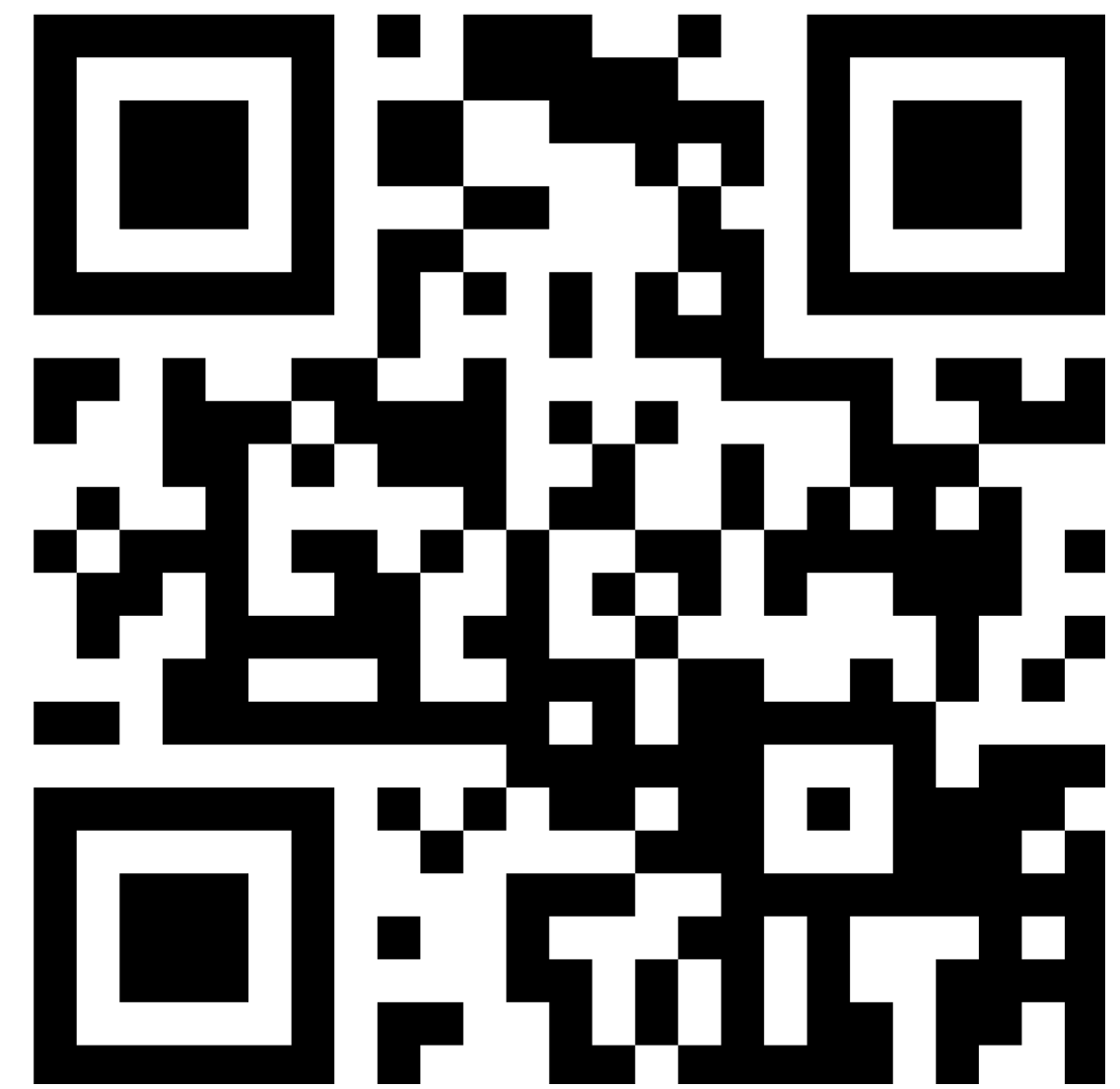
PMP, P3.express  
Practitioner

- ✦ Основатель школы @pmclub
- ✦ Приглашенный преподаватель НИУ ВШЭ
- ✦ Ex-President PMI Moscow Chapter
- ✦ Рецензент PMBOK7
- ✦ P3.express Accredited Trainer
- ✦ 15+ лет в управлении проектами



Кто подписан?

@mclub



# Учим управлять проектами и продуктами

Не отвлекаем от жизни,  
учёба в любое время

К результату приводят люди



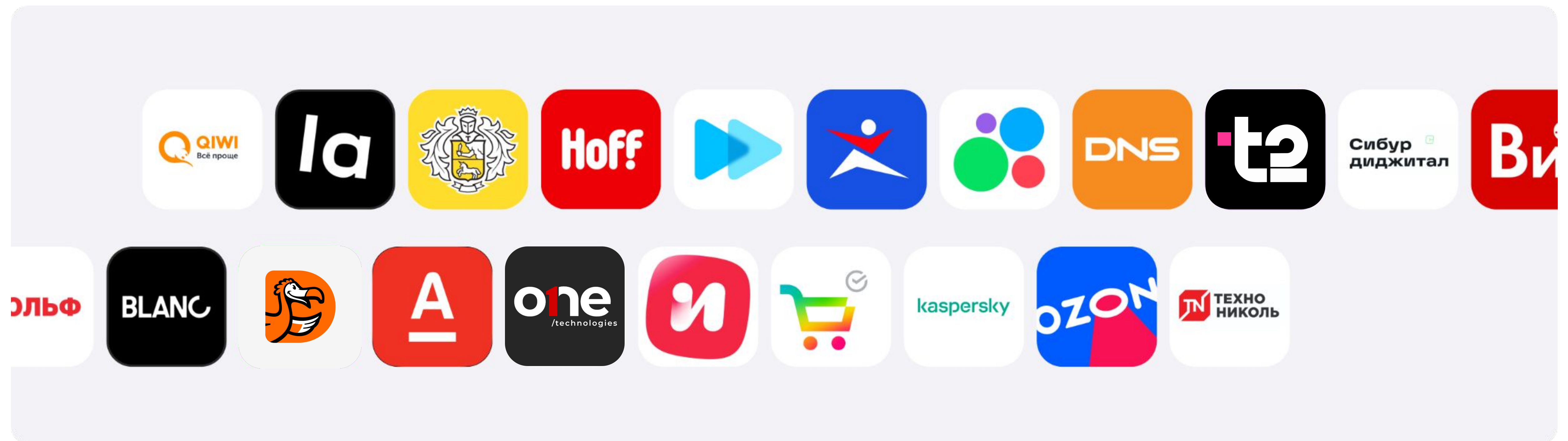
Управление проектами

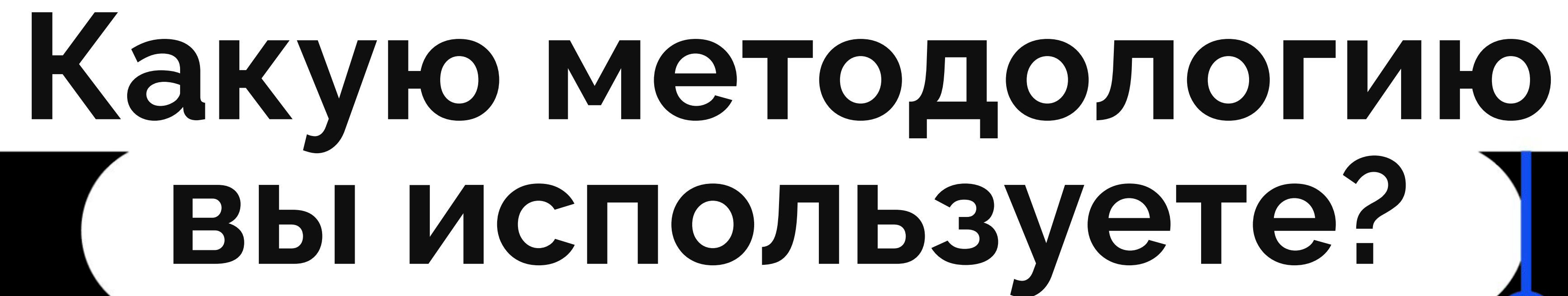
Управление продуктами

Публичные выступления

Есть вопросы? ▾

# Более 180 компаний работают с нами





**Какую методологию  
вы используете?**



**Что нравится?**

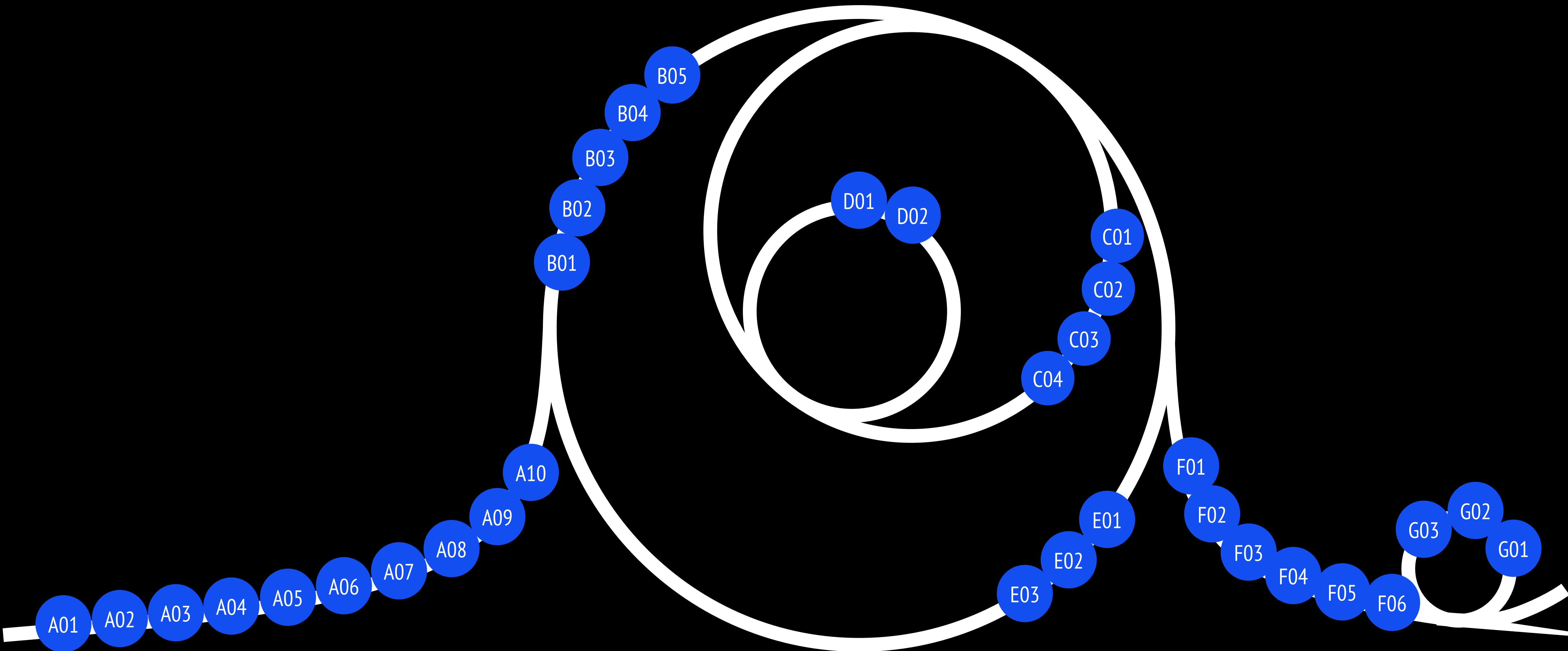


**Что не нравится?**



**P3.express**

# 33 шага



# 7 групп шагов

Планирование  
цикла

Еженедельные  
действия

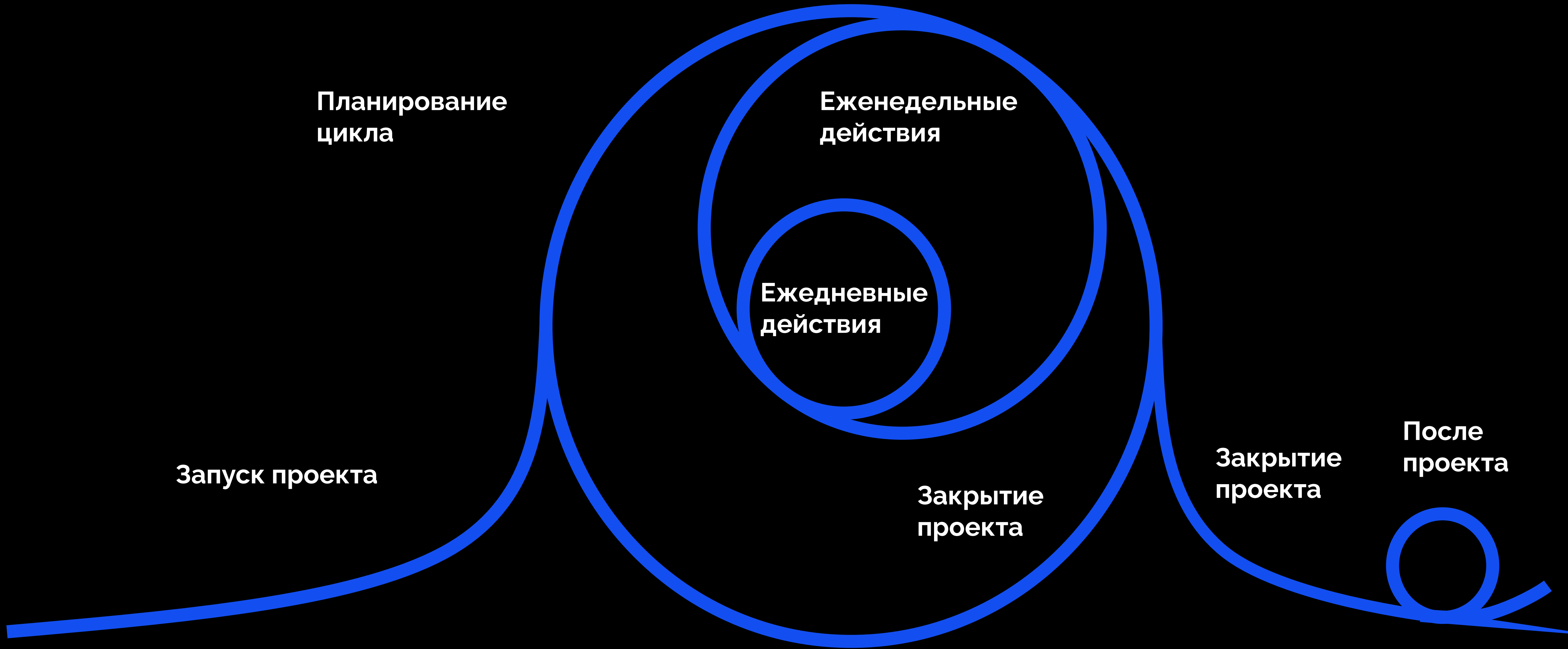
Ежедневные  
действия

Запуск проекта

Закрытие  
проекта

Закрытие  
проекта

После  
проекта



# 4 обязательных документа

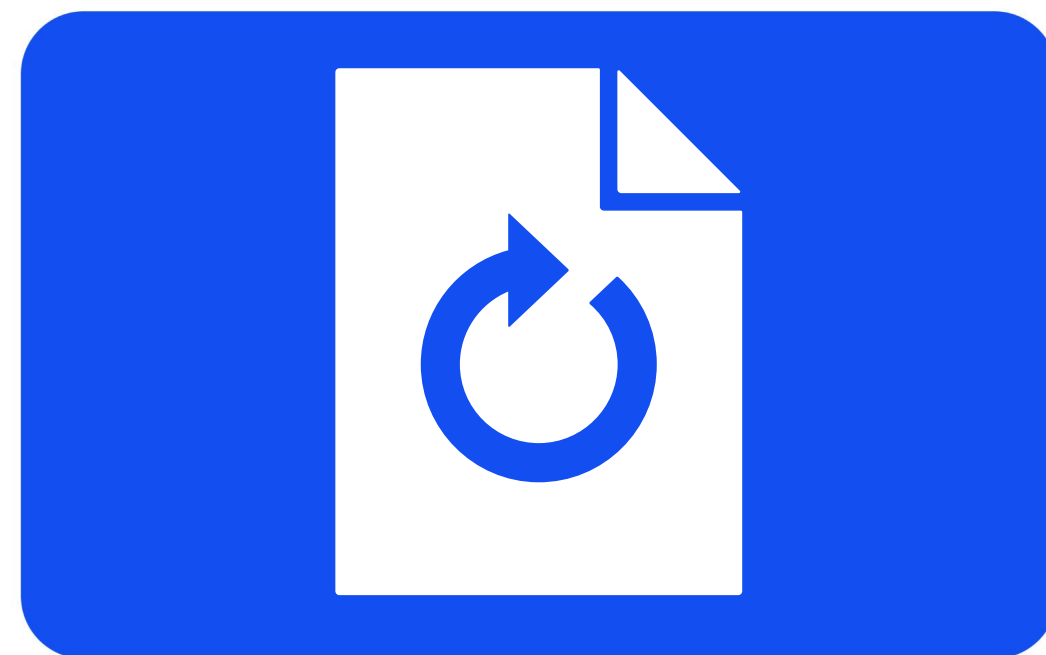
(1)

Резюме  
проекта



(2)

Карта  
результатов



(3)

Реестр  
последующих  
действий

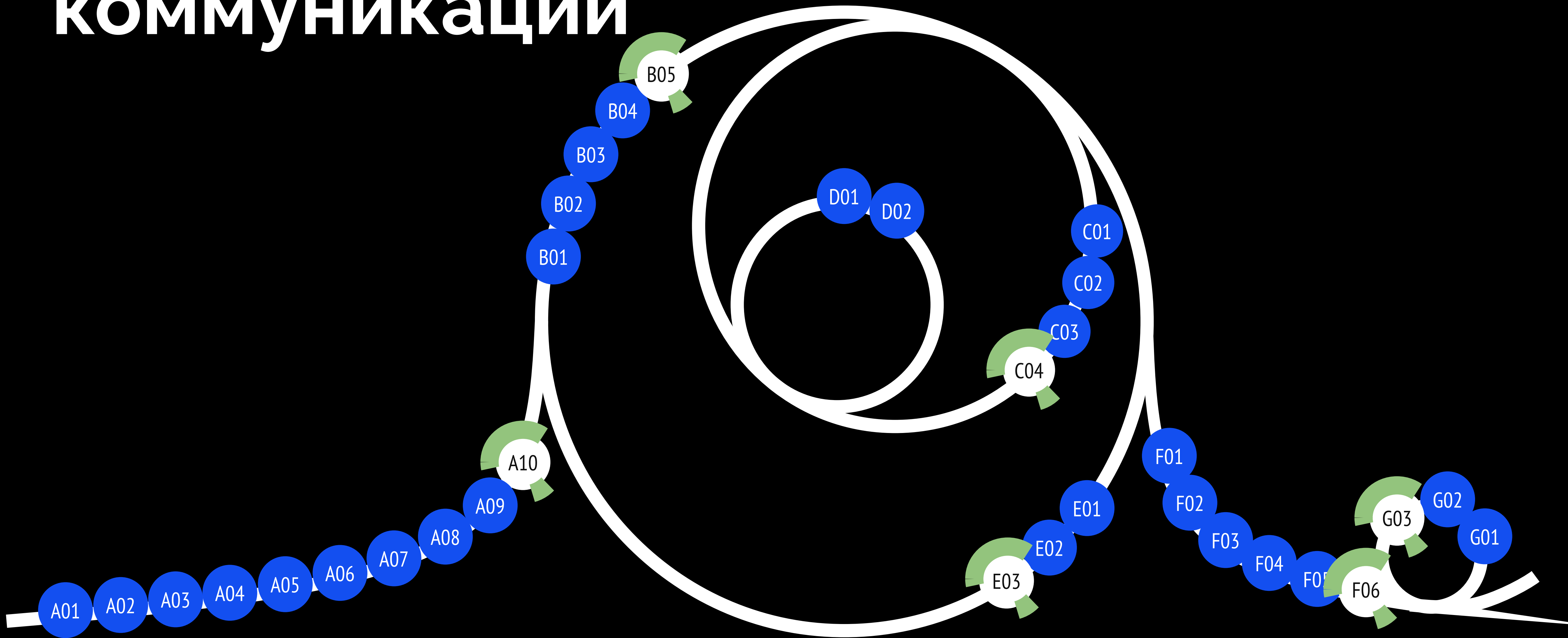


(4)

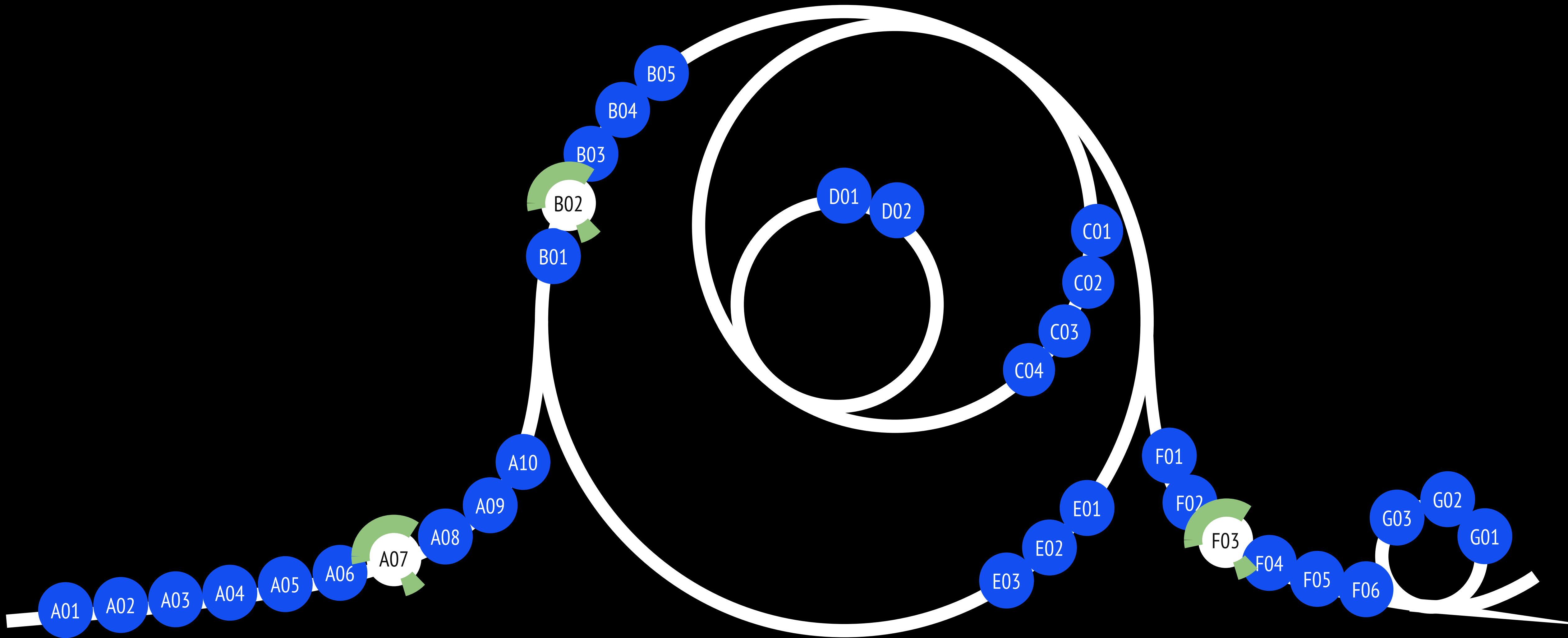
Реестр  
«Здоровье  
проекта»



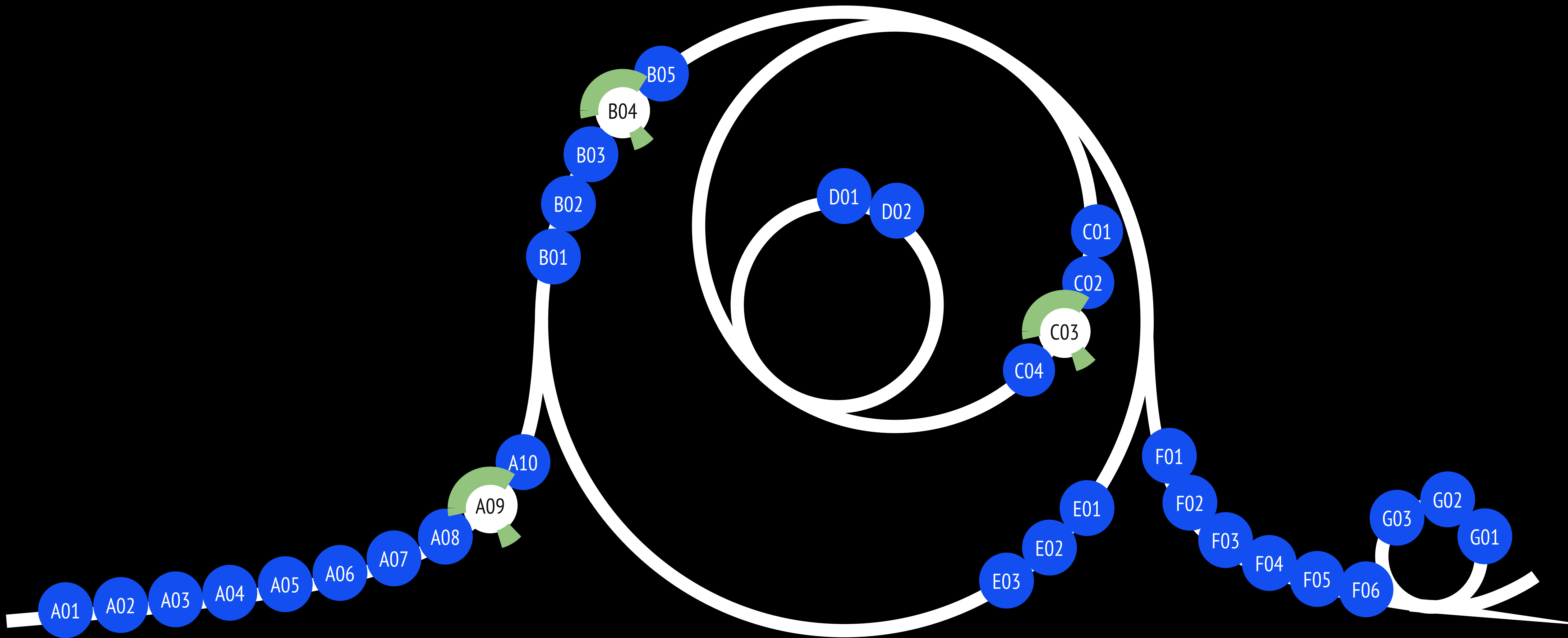
# Фокусированные коммуникации



# Ревью



# Встречи

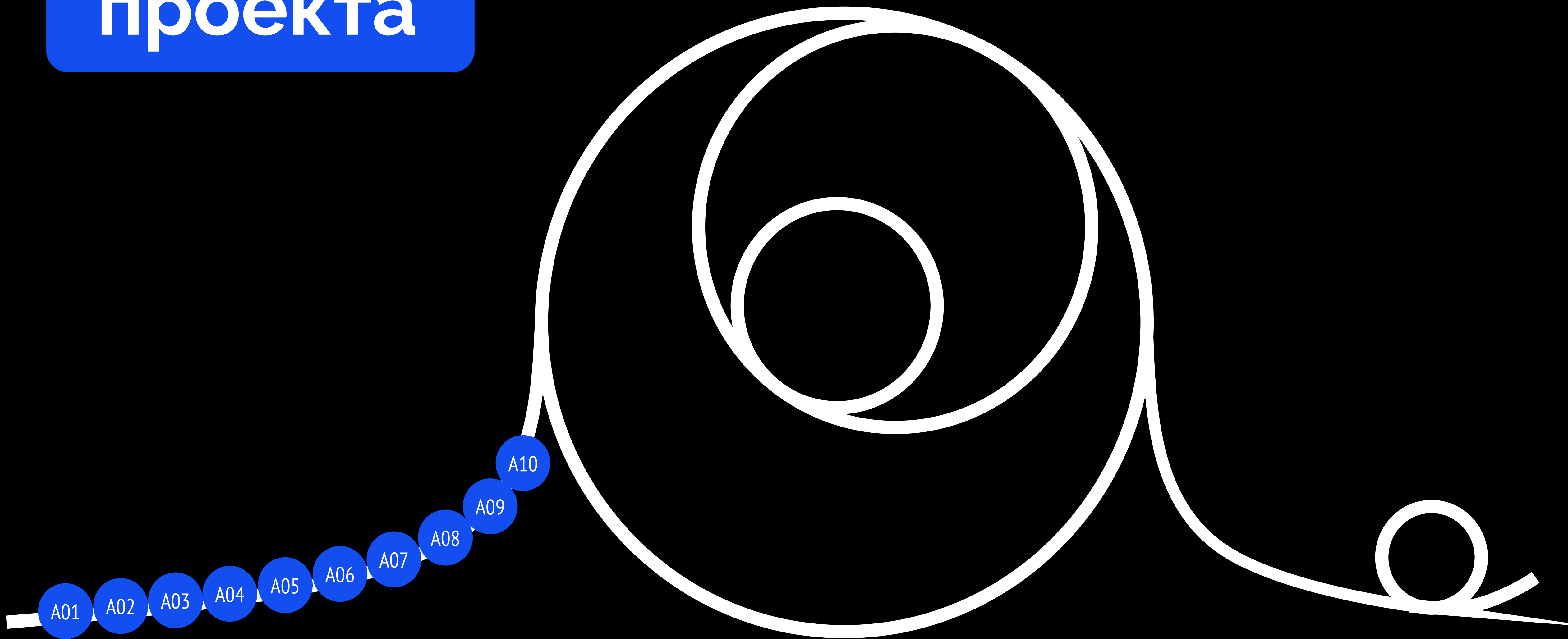




**Запуск проекта**



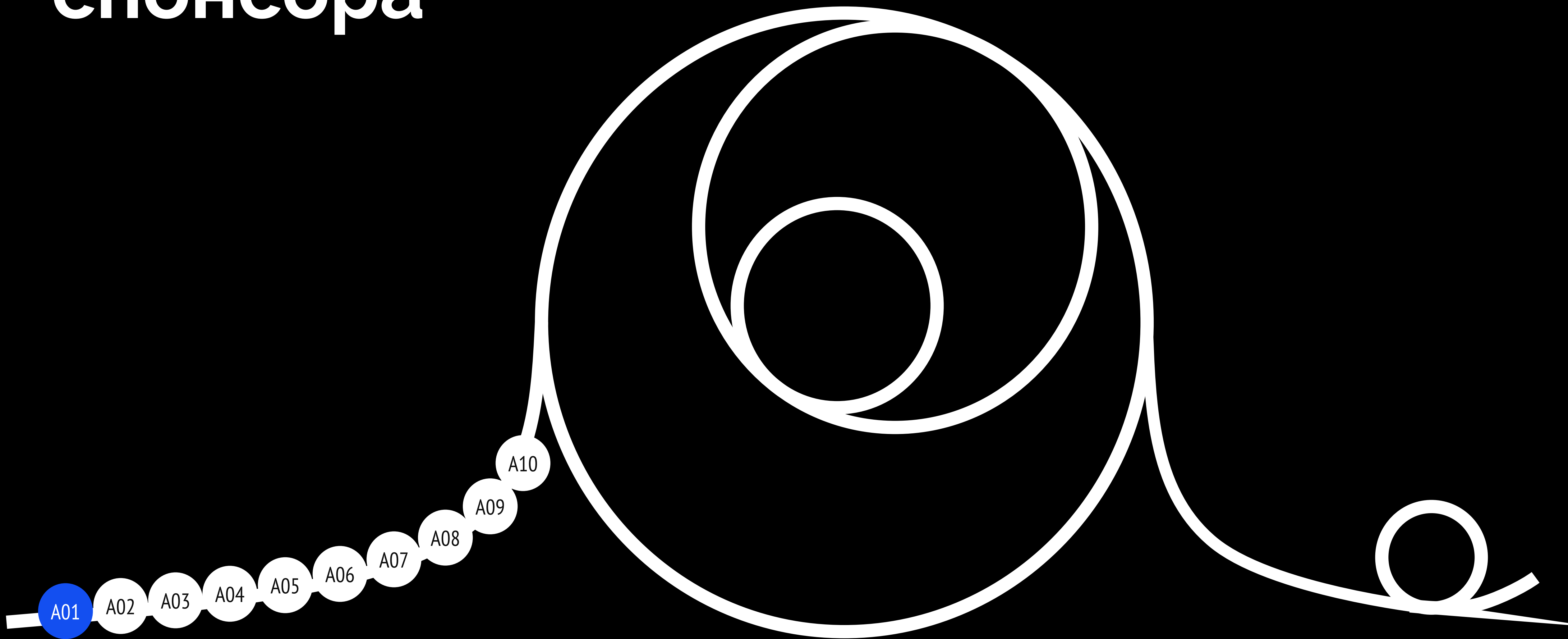
# Запуск проекта





**Находим людей**

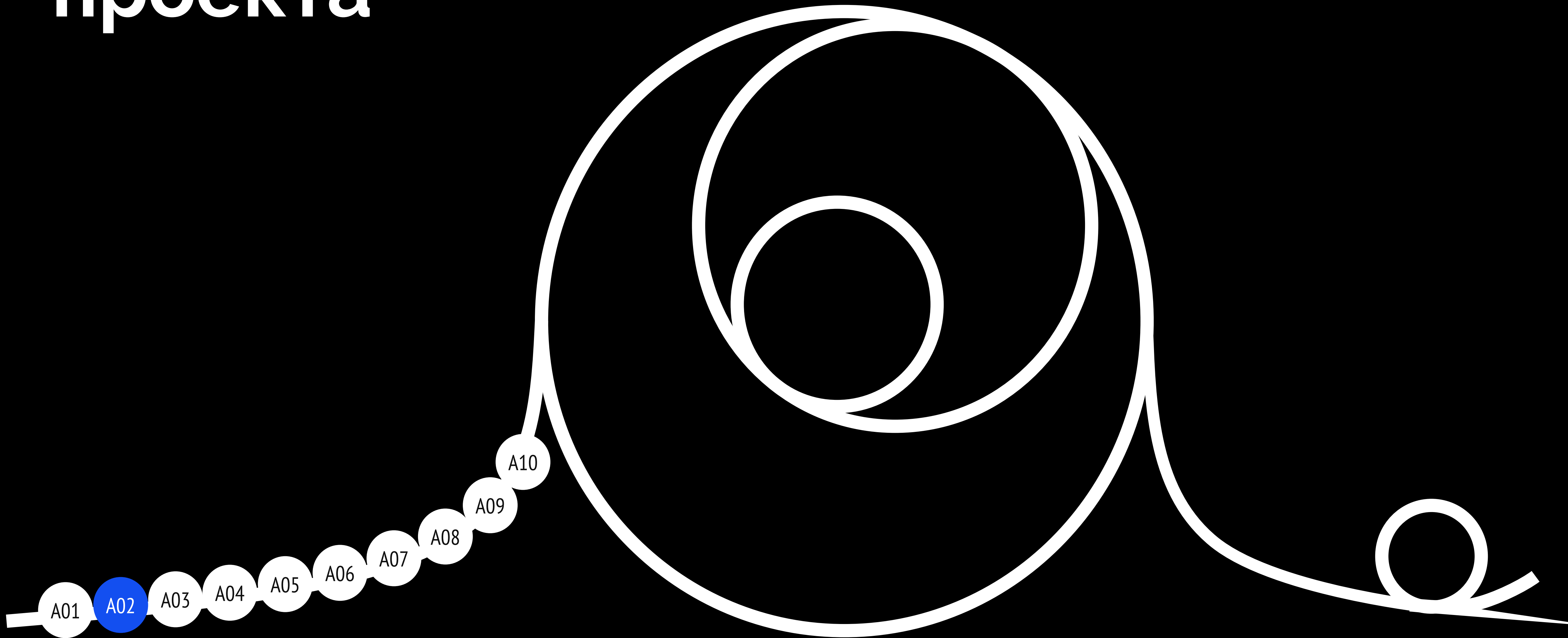
# Назначить спонсора



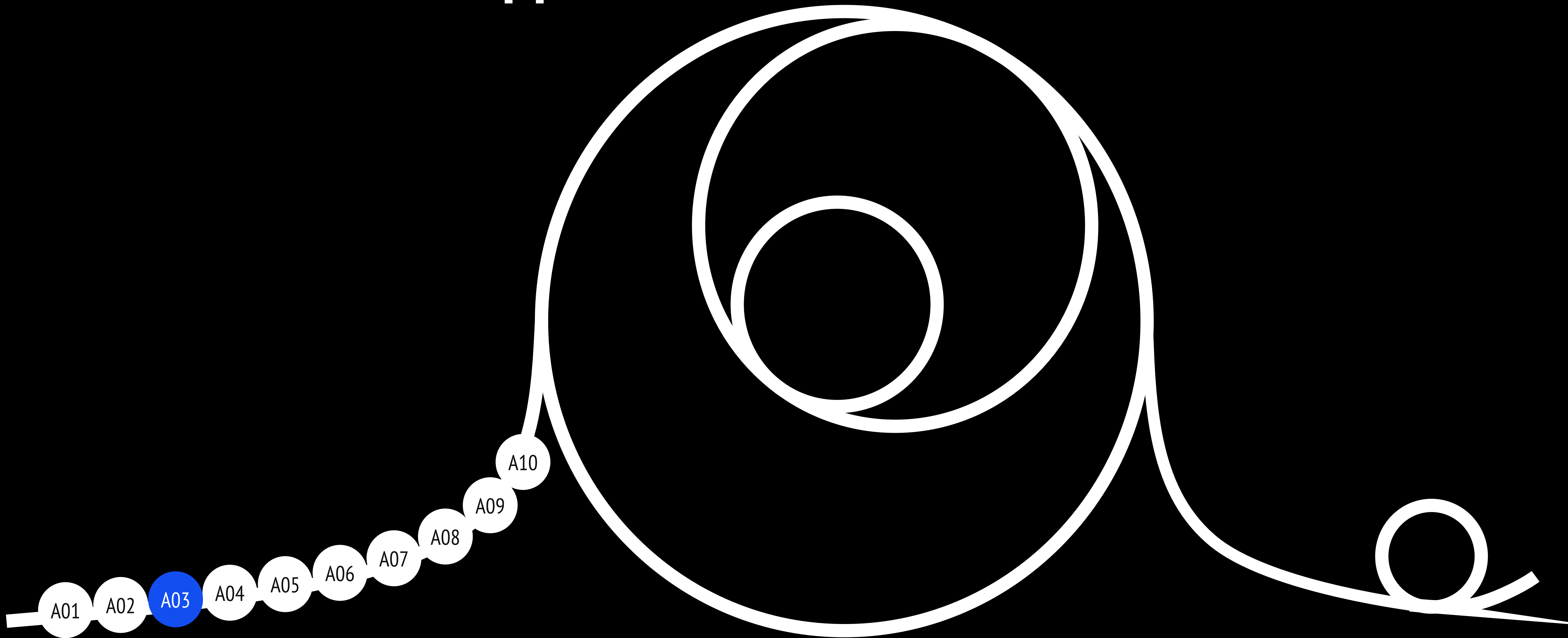


**Кто ваш спонсор?**

# Назначить менеджера проекта



# Определить ключевых членов команды



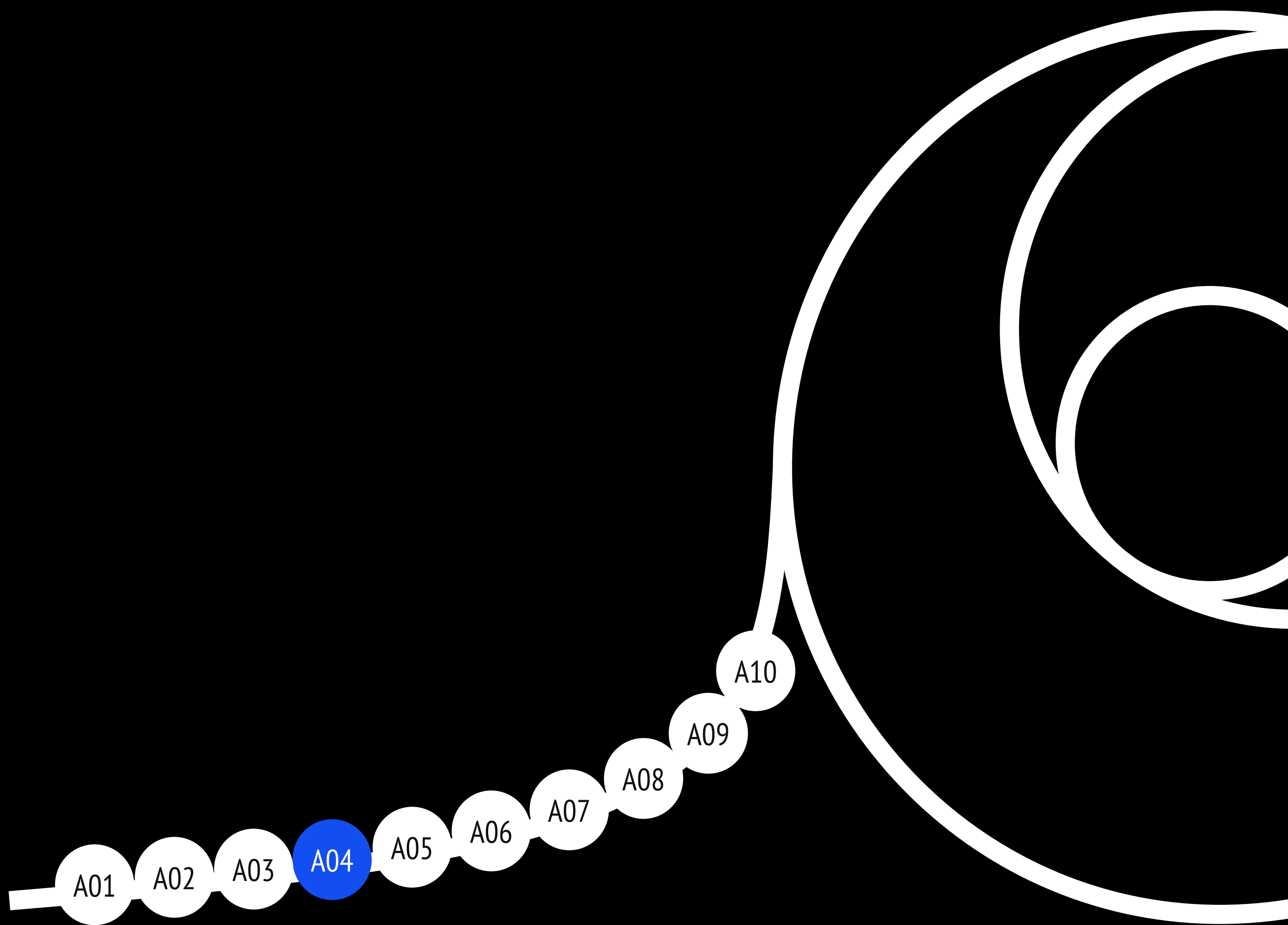
**У вас на этом шаге  
есть ядро команды?**



**Строим планы**



# Описать проект



## Резюме проекта «Название проекта»

### Содержание

Что мы хотим получить на выходе? Какой продукт, услугу или результат?

### Причины запуска проекта и ожидаемые выгоды (цель изначальная)

Краткое описание того, почему вы собираетесь выполнить проект, и какие выгоды он несёт для вашей организации

### Ожидаемая стоимость и продолжительность

Также укажите источник этих ограничений: являются ли они внутренними предпочтениями или обязательствами по договору? Насколько они гибки и обсуждаемы? Как изменения в продолжительности и стоимости проекта повлияют на бизнес?

### Требования и ожидания по качеству

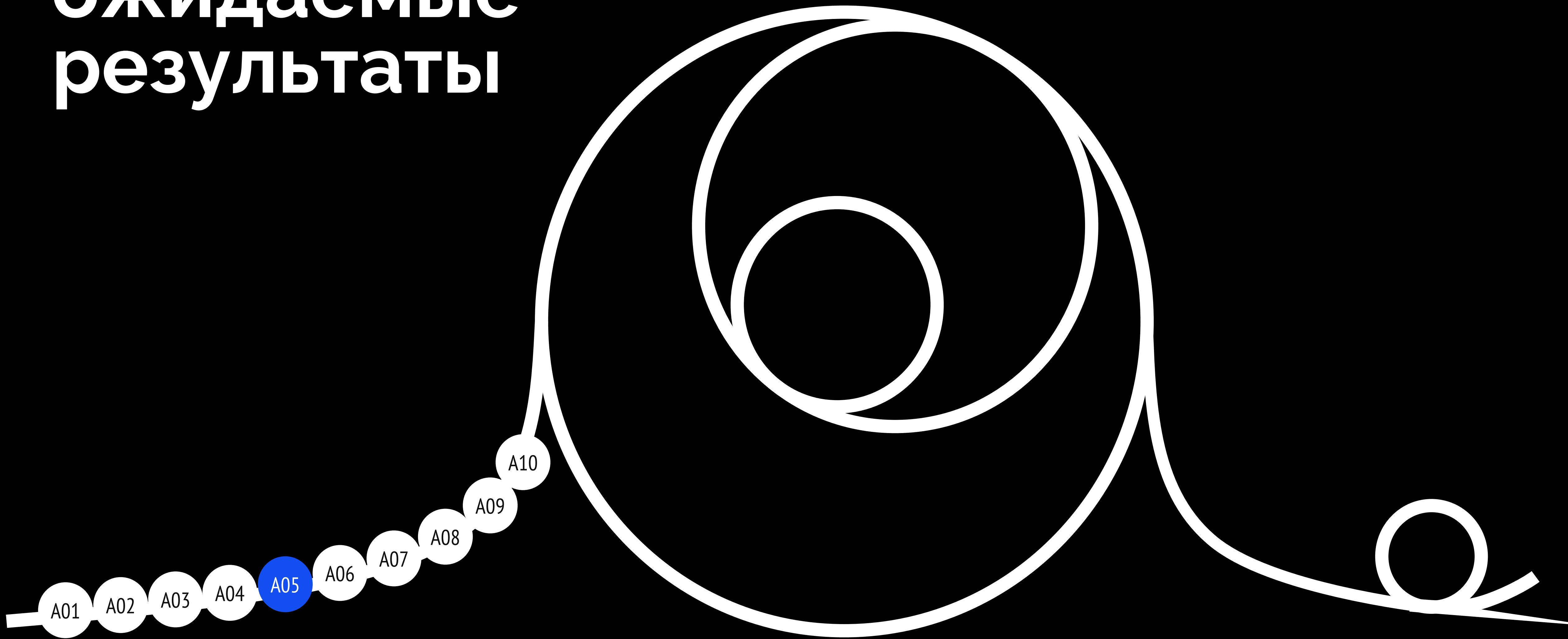
Убедитесь, что вы сосредоточились на основных требованиях и ожиданиях по качеству, а не на функциях, особенностях и характеристиках содержания, которые могут удовлетворить эти требования. Так как последние три относятся к Карте результатов.

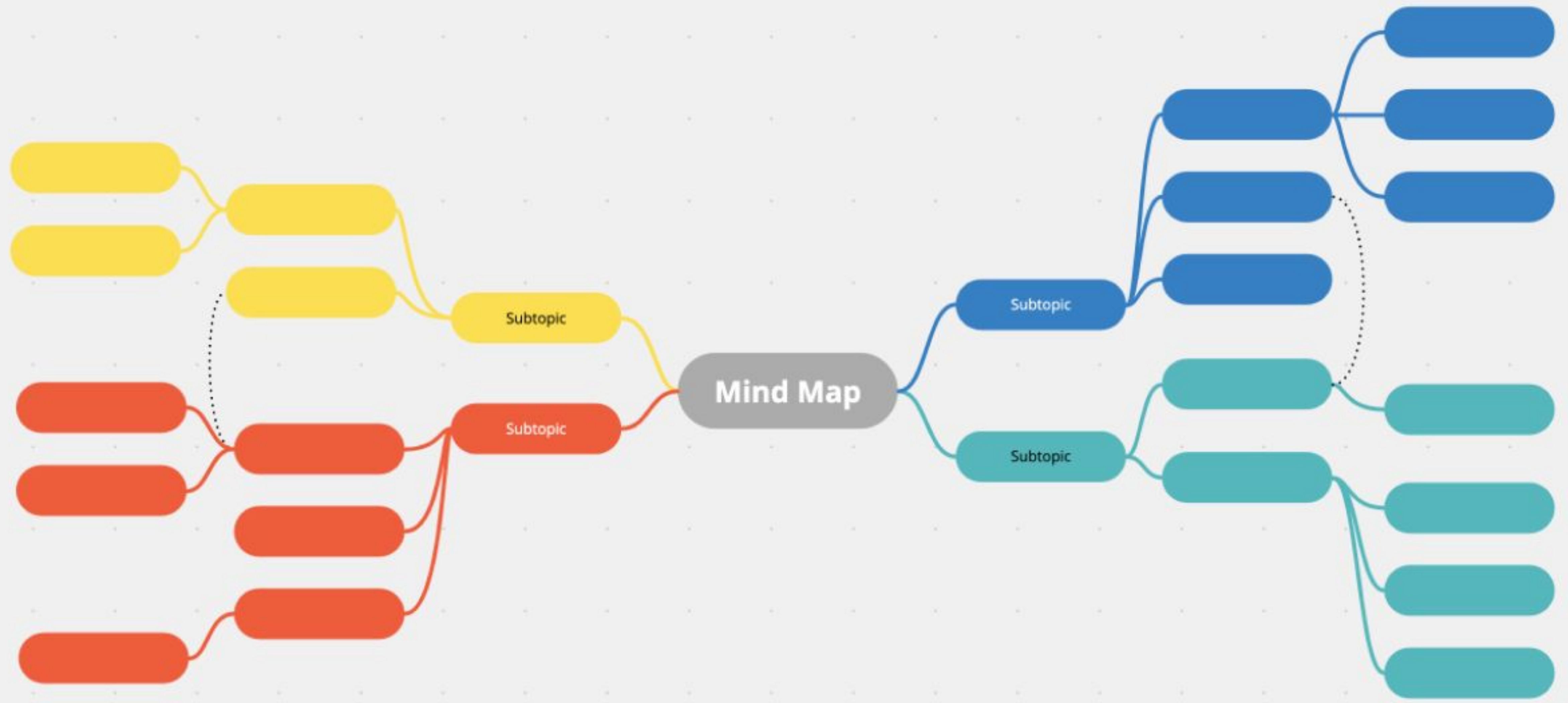
### Перечень стейкхолдеров

Перечислите всех стейкхолдеров (людей, которые заинтересованы в проекте и могут повлиять на него), а также дополнительную информацию, если это необходимо (например, их требования к отчётности). Возвращайтесь к этому документу и обновляйте его, как только вы выявите нового стейкхолдера.

Спонсор	
Менеджер проекта	

# Определить ожидаемые результаты

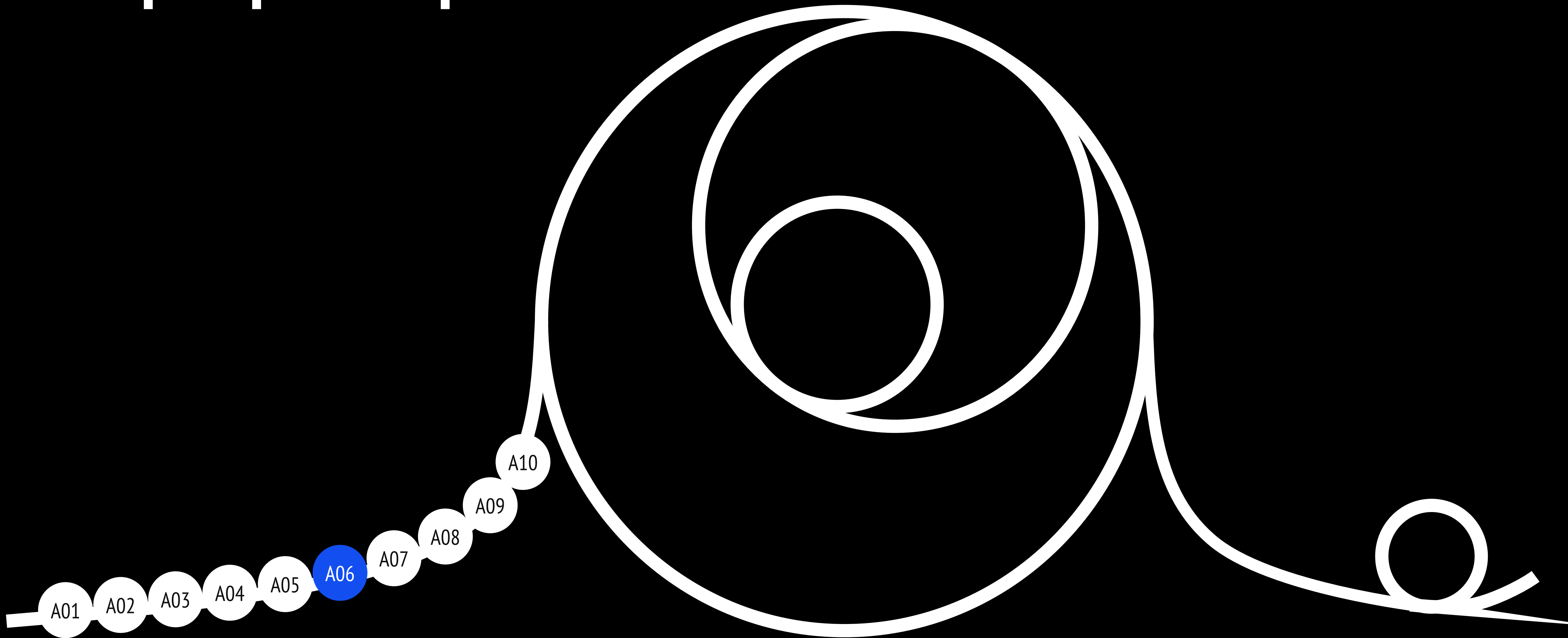






**Как вы проходите  
ЭТОТ шаг?**

# Определить риски и запланировать меры реагирования



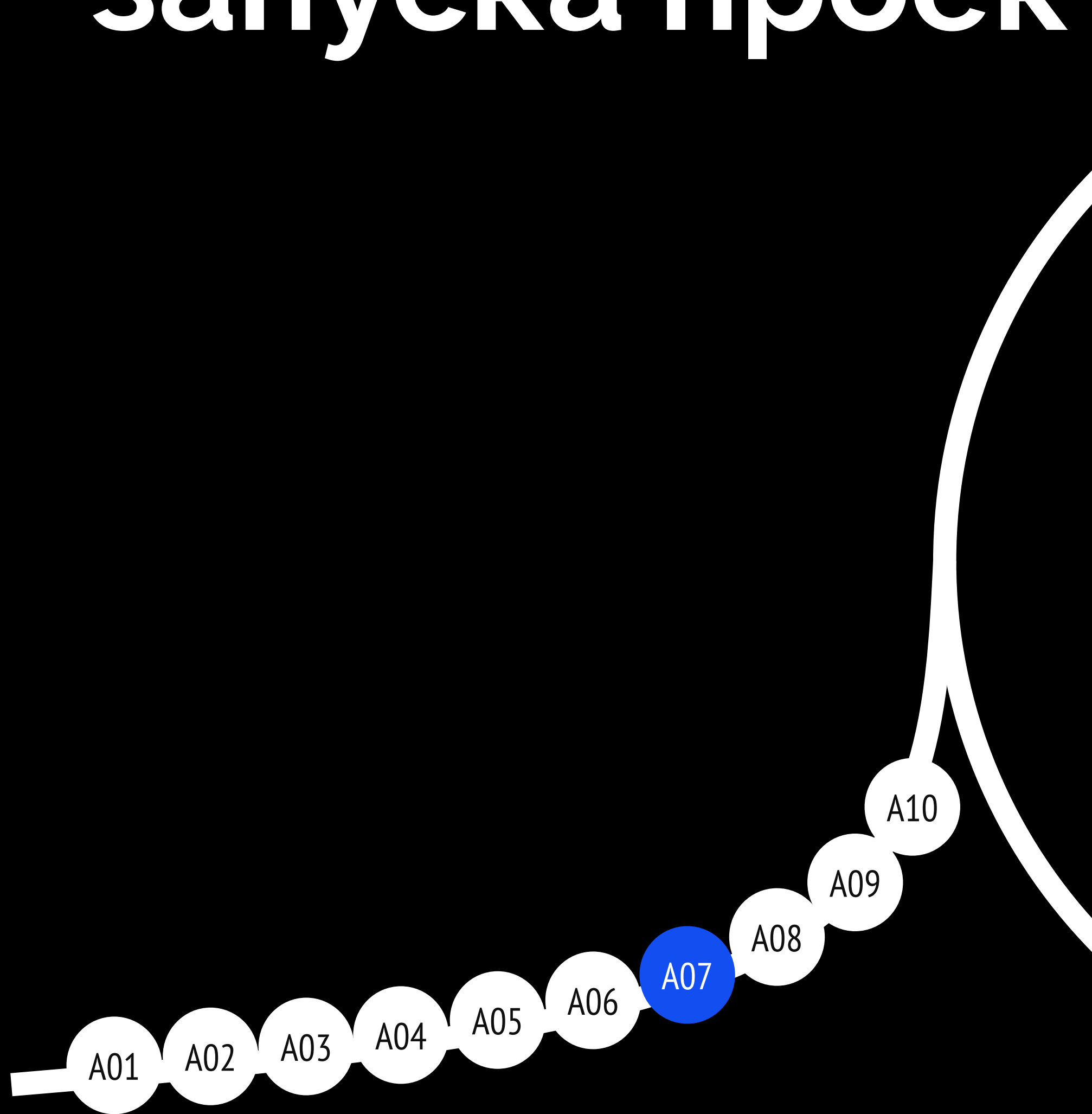


**Находите риски?**



**Проверяемся**

# Провести ревью запуска проекта



25%



1. Спонсор назначен на проект?



2. Спонсор избегает погружения в детали?



3. Понятное резюме проекта доступно?



4. Менеджер проекта назначен?



5. Консультанты назначены на проект?



6. Рабочее пространство организовано и у всех есть доступ?



7. Достаточно ли детализация конфигурации?



8. Вы обнаружили основные риски и продумали меры реагирования?

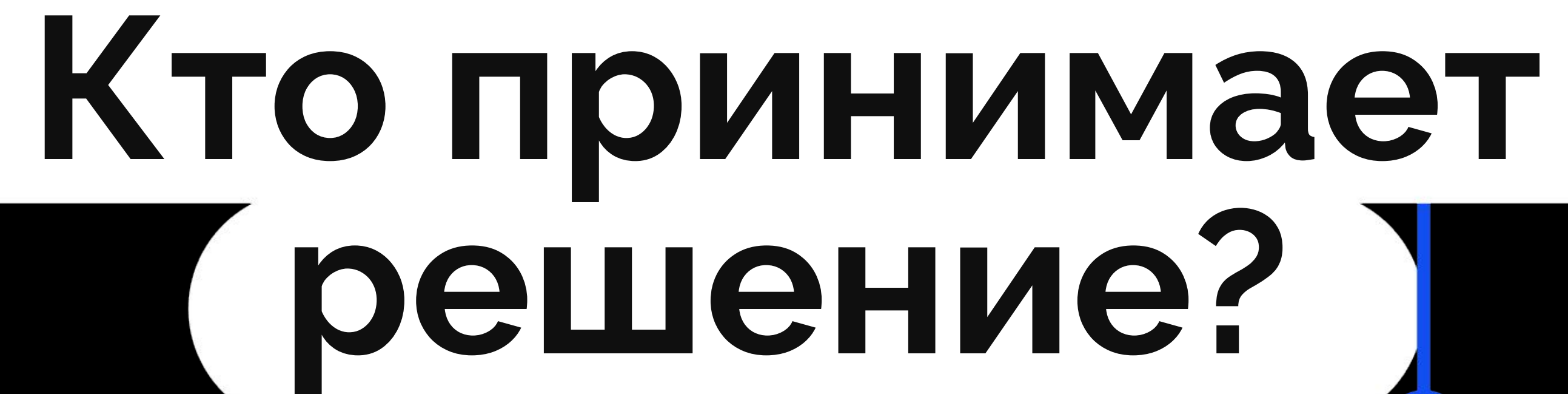


A decorative graphic consisting of a blue circle at the top left, a vertical blue line extending downwards from it, and another blue circle at the bottom right, with a vertical blue line extending upwards from it. These lines meet at the corners of the text area.

**Проводите ли вы  
review?**

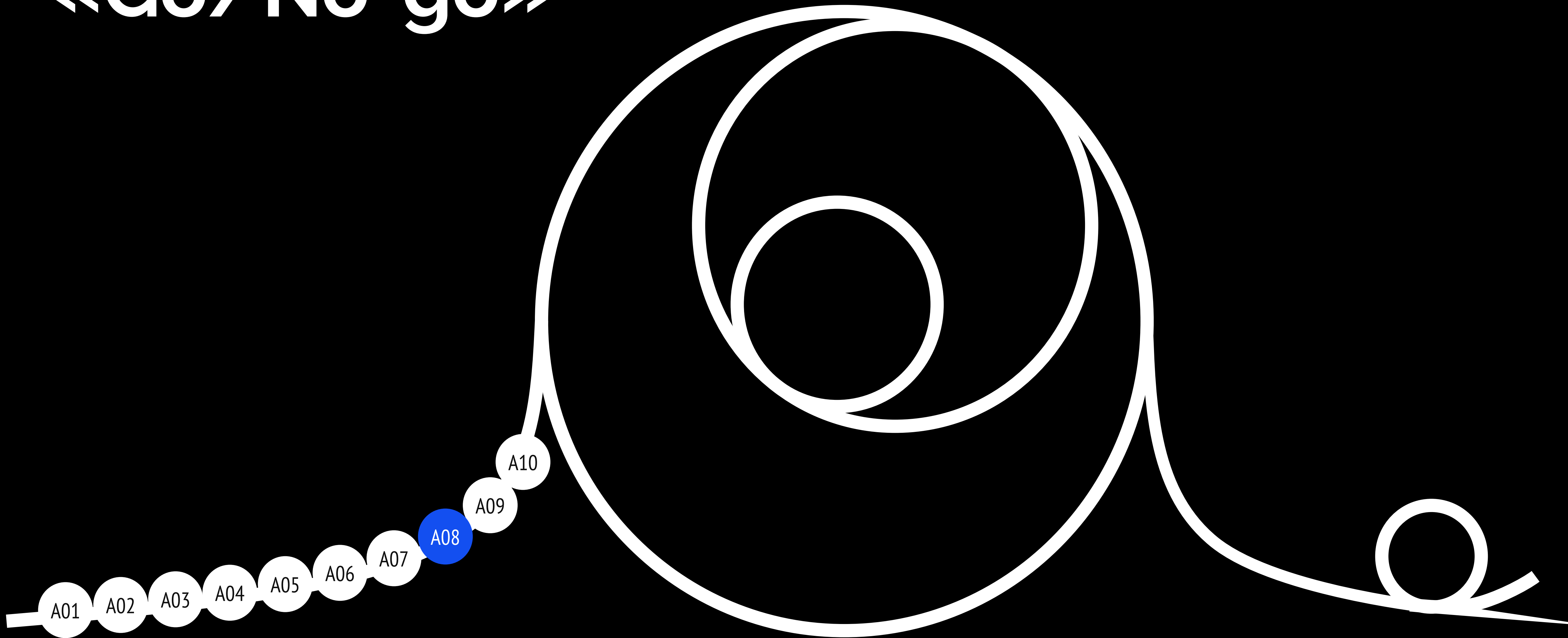
A decorative graphic consisting of two blue circles connected by a vertical line, with a horizontal line extending from each circle to the left and right edges of the text boxes.

**Принимаем  
решение**



**Кто принимает  
решение?**

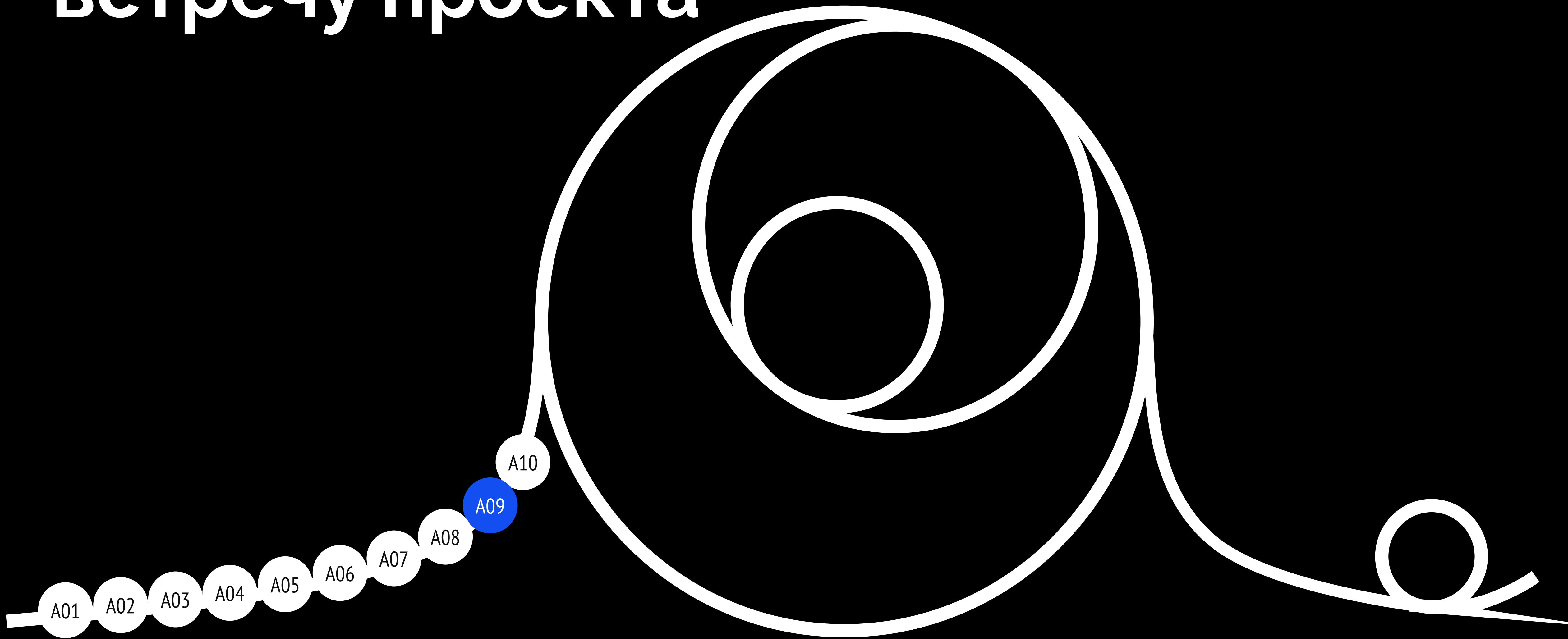
# Решить «Go/No-go»



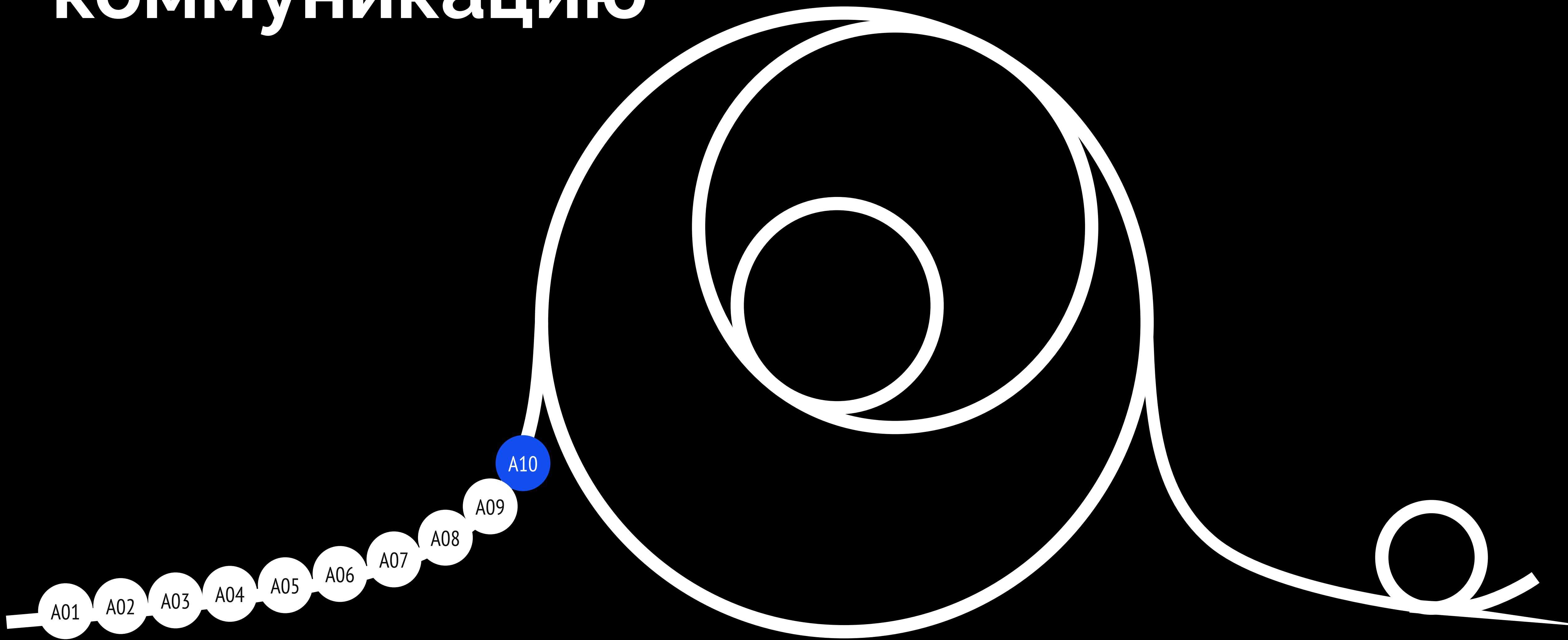


**Идём к команде  
и стейкхолдерам**

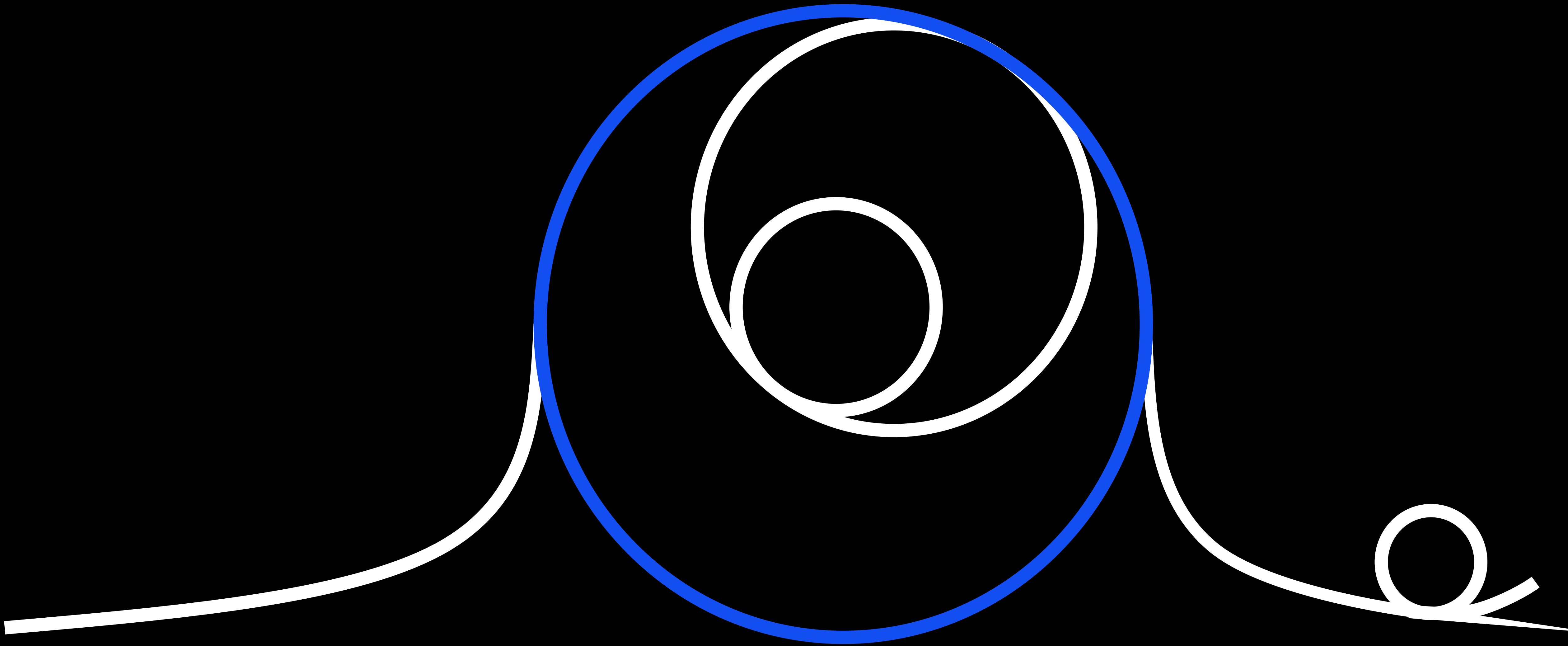
# Провести стартовую встречу проекта



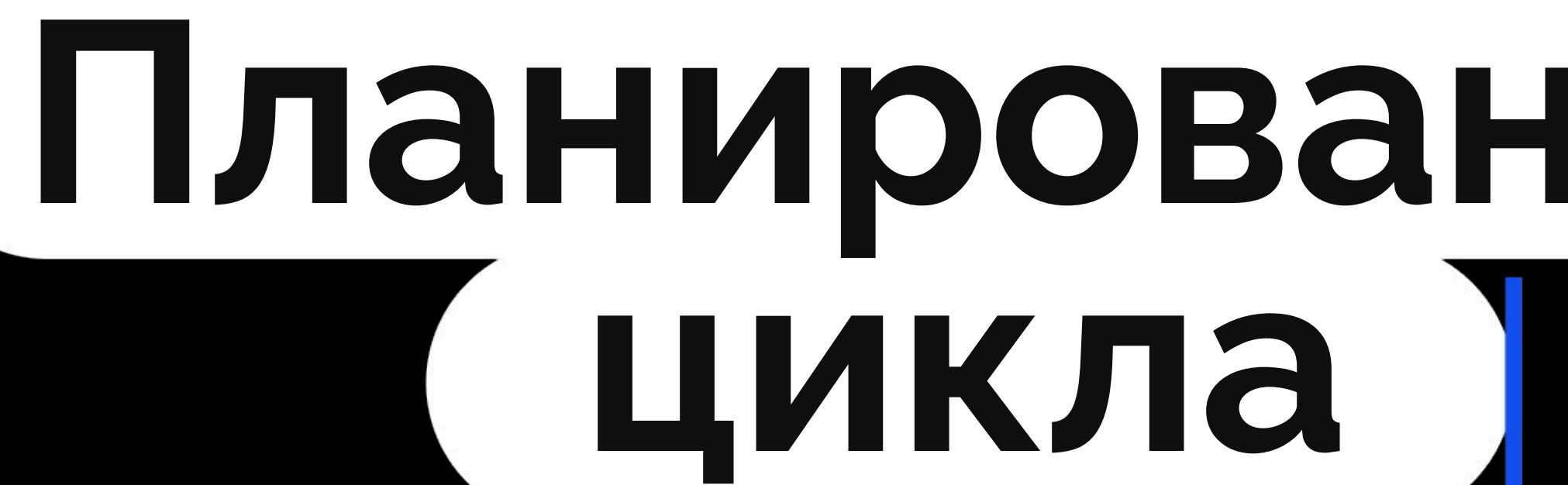
# Направить фокусированную КОММУНИКАЦИЮ



Цикл





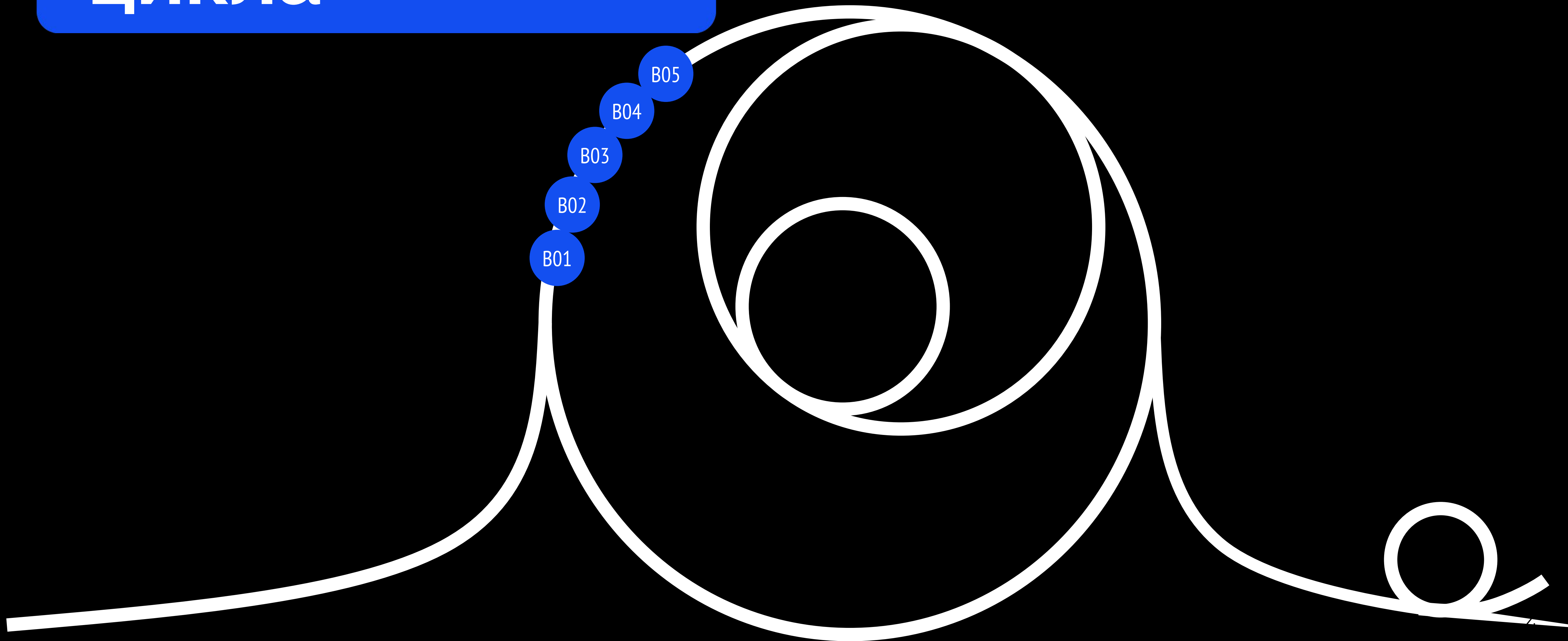


# Планирование цикла

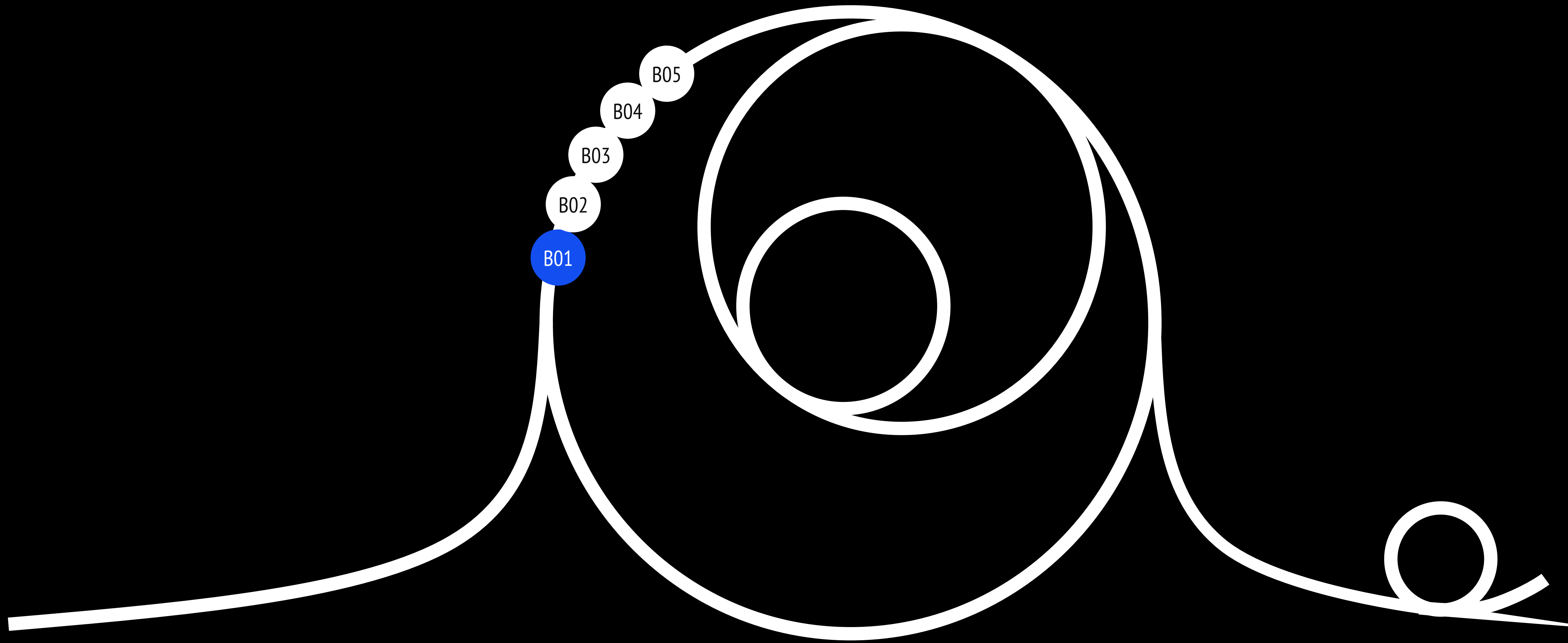


**Зачем это нужно?**

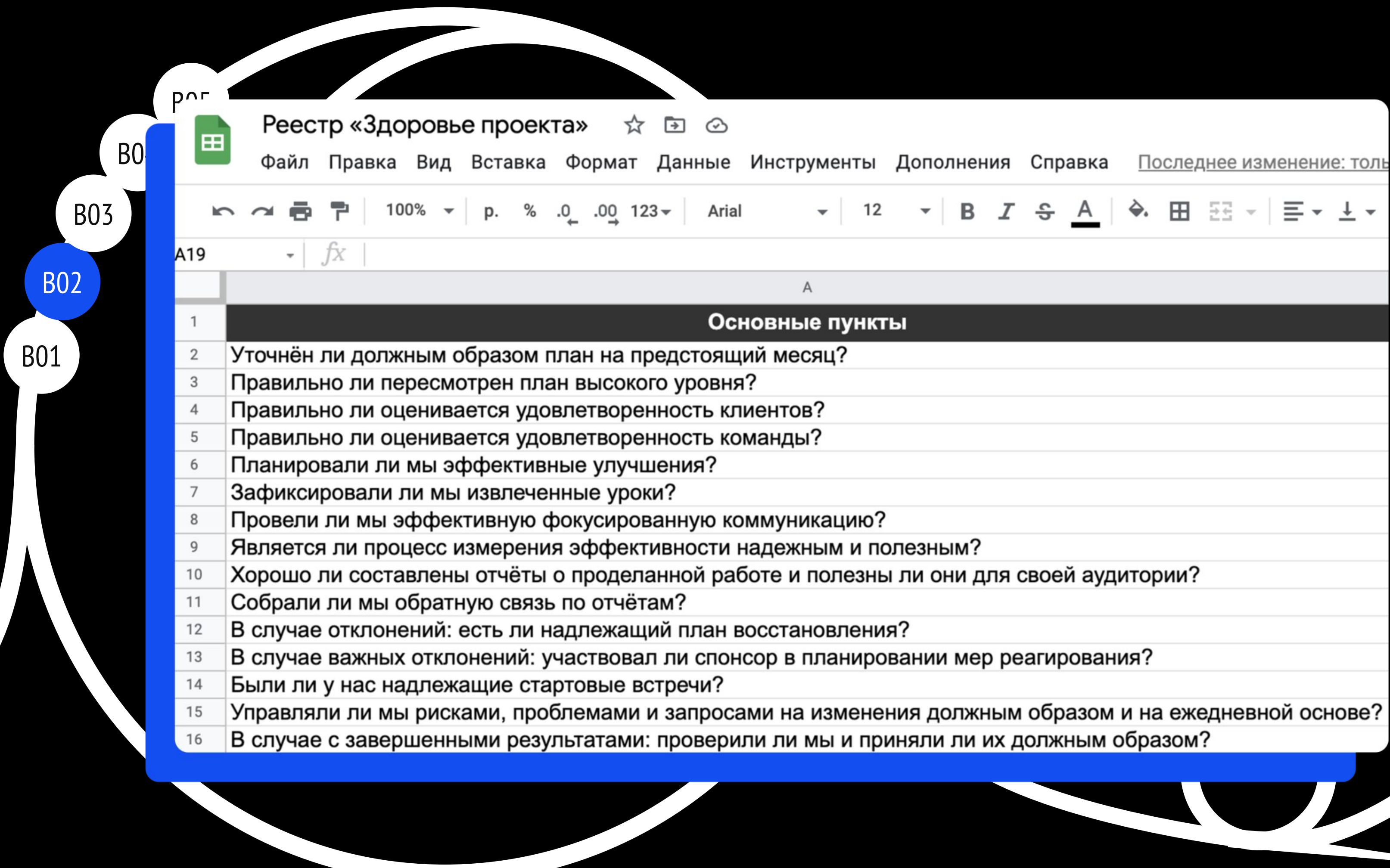
# Планирование цикла



# Обновить и детализировать планы



# Провести ежемесячное ревью



Реестр «Здоровье проекта»

Файл Правка Вид Вставка Формат Данные Инструменты Дополнения Справка

100% р. % .0 .00 123 Arial 12 B I S A

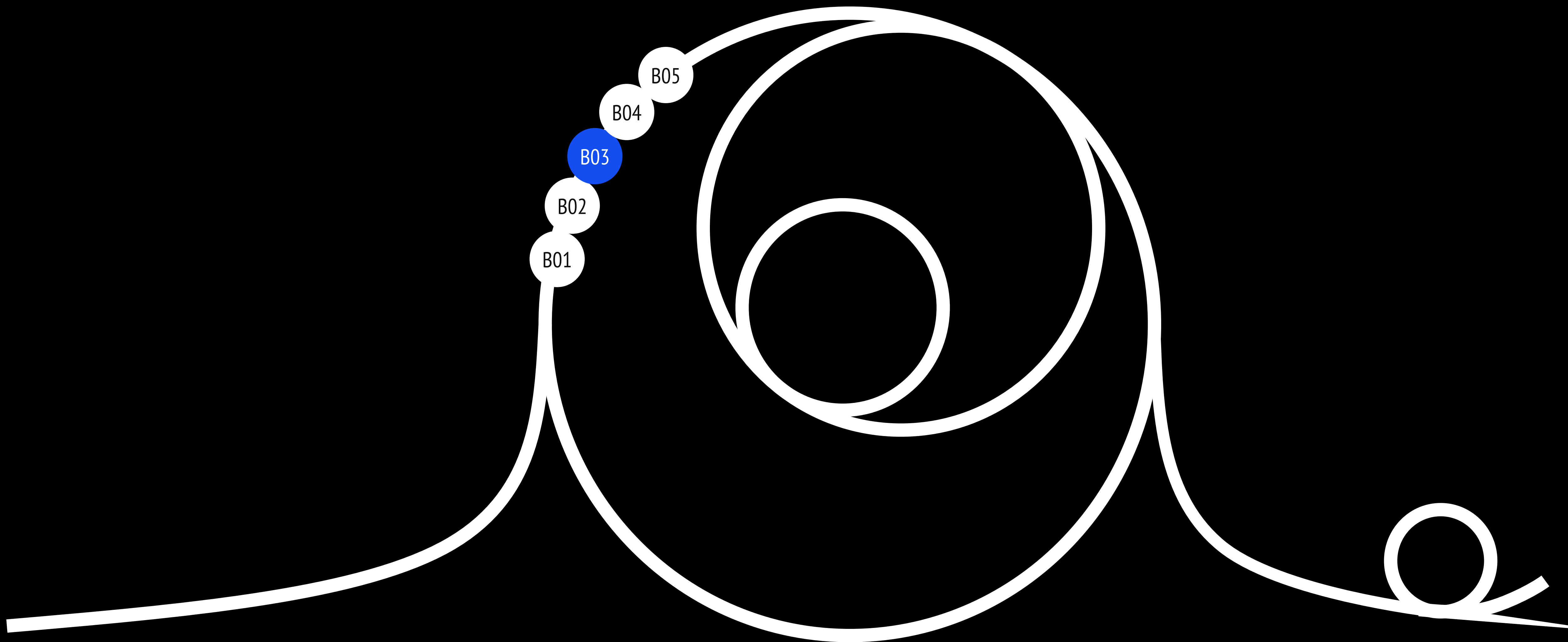
	A
1	<b>Основные пункты</b>
2	Уточнён ли должным образом план на предстоящий месяц?
3	Правильно ли пересмотрен план высокого уровня?
4	Правильно ли оценивается удовлетворенность клиентов?
5	Правильно ли оценивается удовлетворенность команды?
6	Планировали ли мы эффективные улучшения?
7	Зафиксировали ли мы извлеченные уроки?
8	Провели ли мы эффективную фокусированную коммуникацию?
9	Является ли процесс измерения эффективности надежным и полезным?
10	Хорошо ли составлены отчёты о проделанной работе и полезны ли они для своей аудитории?
11	Собрали ли мы обратную связь по отчётам?
12	В случае отклонений: есть ли надлежащий план восстановления?
13	В случае важных отклонений: участвовал ли спонсор в планировании мер реагирования?
14	Были ли у нас надлежащие стартовые встречи?
15	Управляли ли мы рисками, проблемами и запросами на изменения должным образом и на ежедневной основе?
16	В случае с завершёнными результатами: проверили ли мы и приняли ли их должным образом?



**Очень важный шаг**

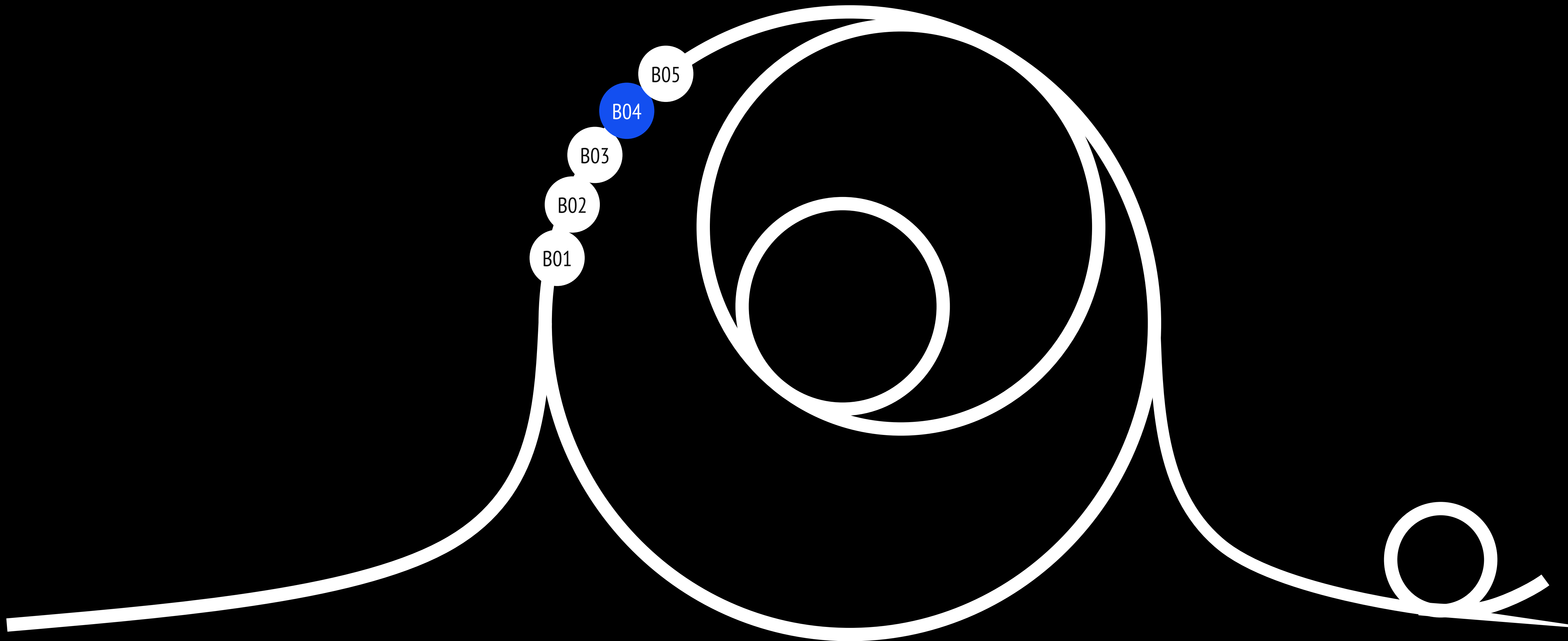
**Вам приходится  
закрывать проекты  
досрочно?**

# Решить «Go/No-Go»

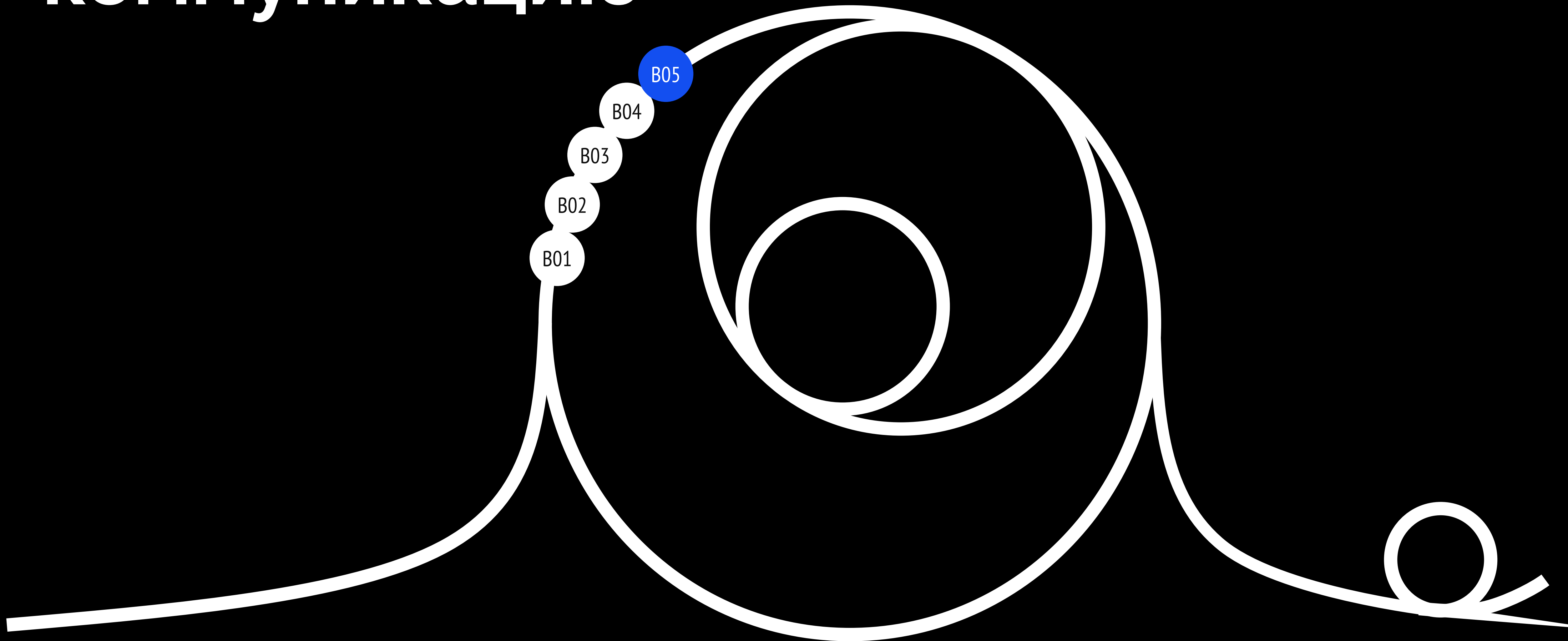




# Провести стартовую встречу цикла



# Направить фокусированную КОММУНИКАЦИЮ



The text is presented in two white rounded rectangular boxes. The top box contains the word "Еженедельные" and the bottom box contains the word "действия". The text is in a bold, black, sans-serif font. On the left side, a blue vertical line with a circle at the top connects the two boxes. On the right side, a blue vertical line with a circle at the bottom connects the two boxes.

# **Еженедельные действия**

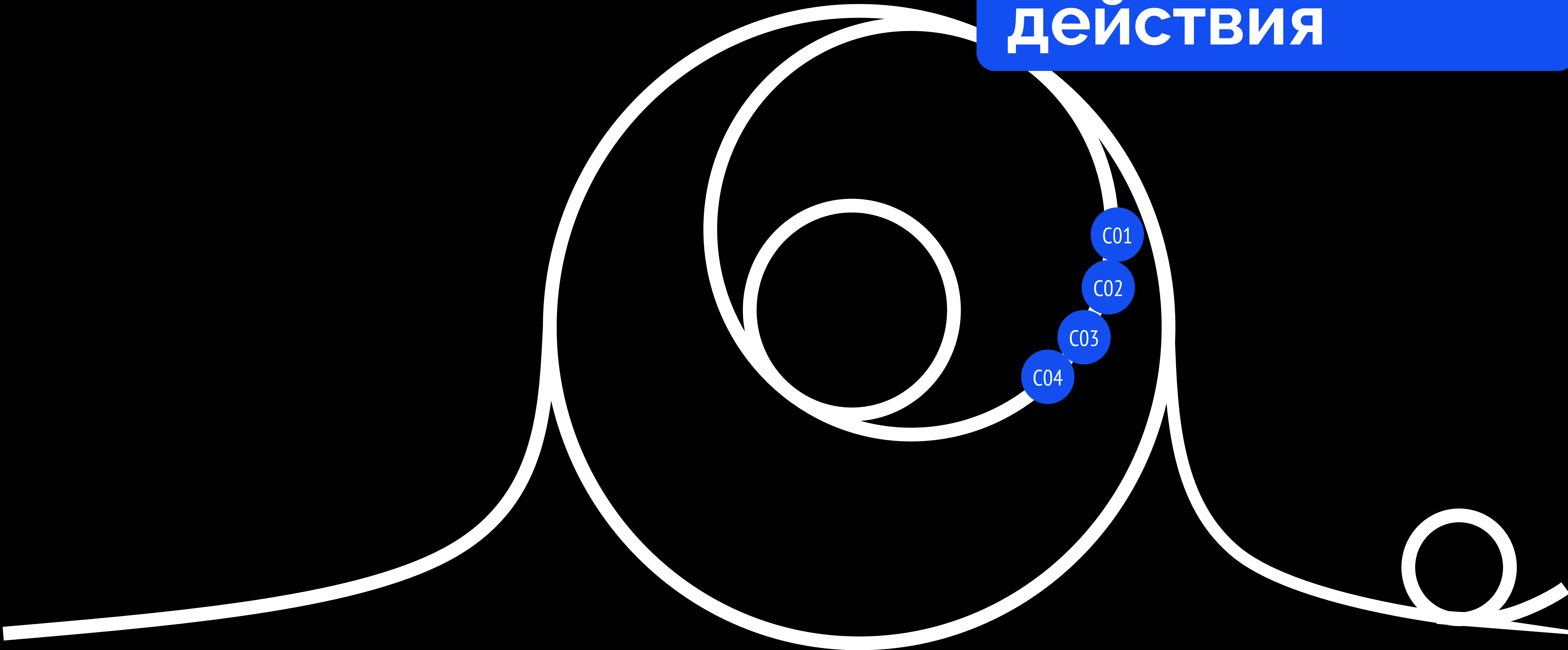
# Еженедельные действия

C01

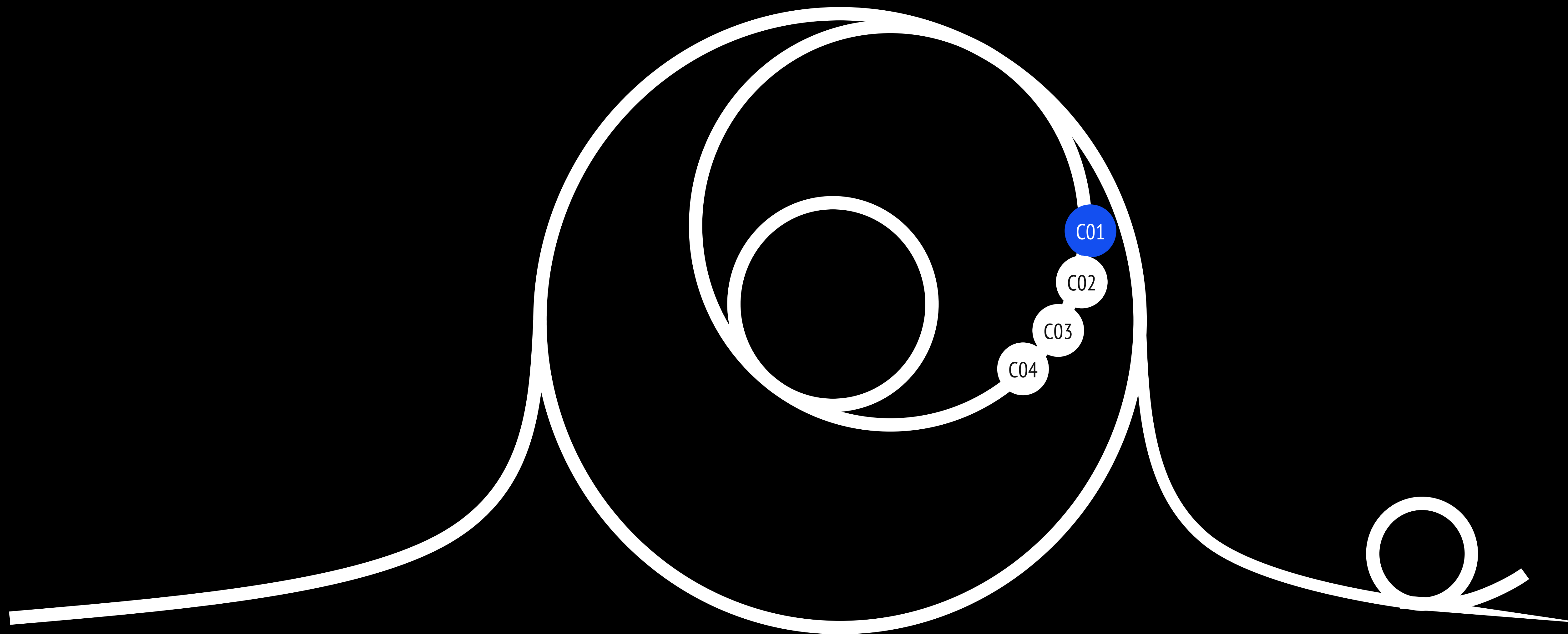
C02

C03

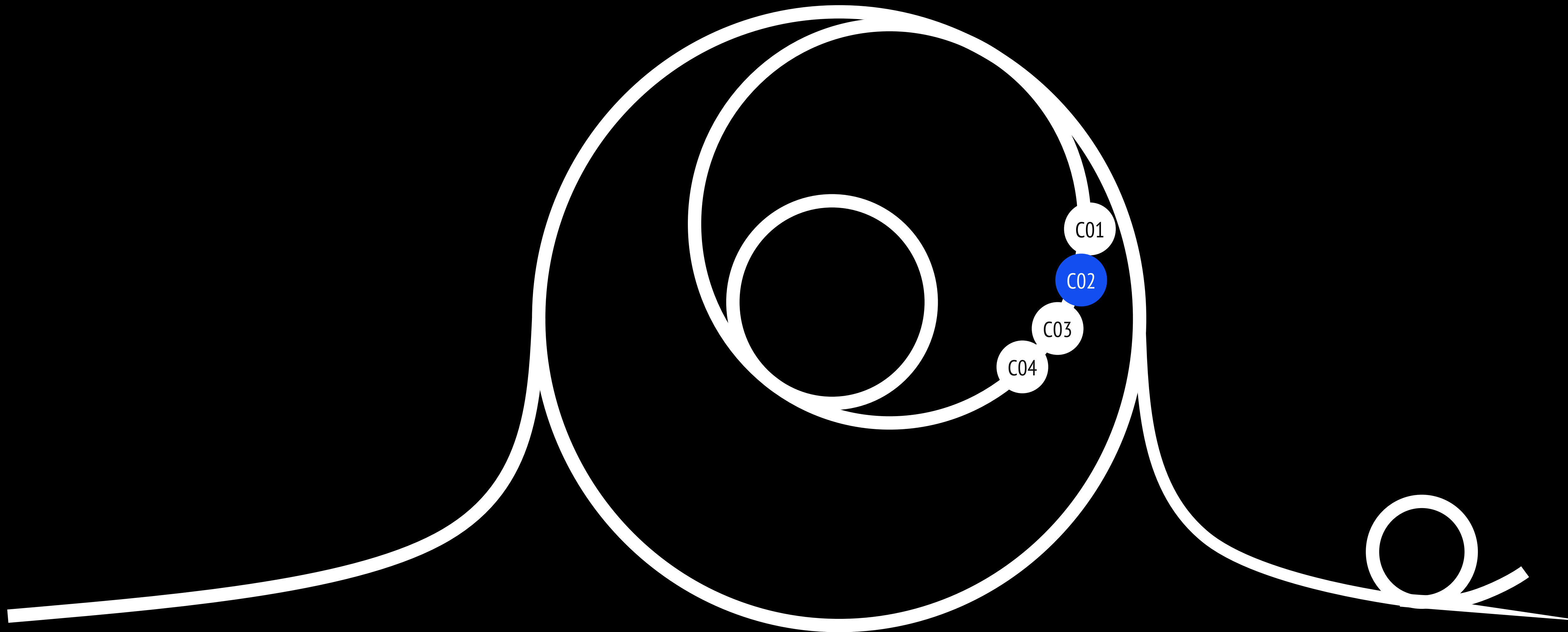
C04



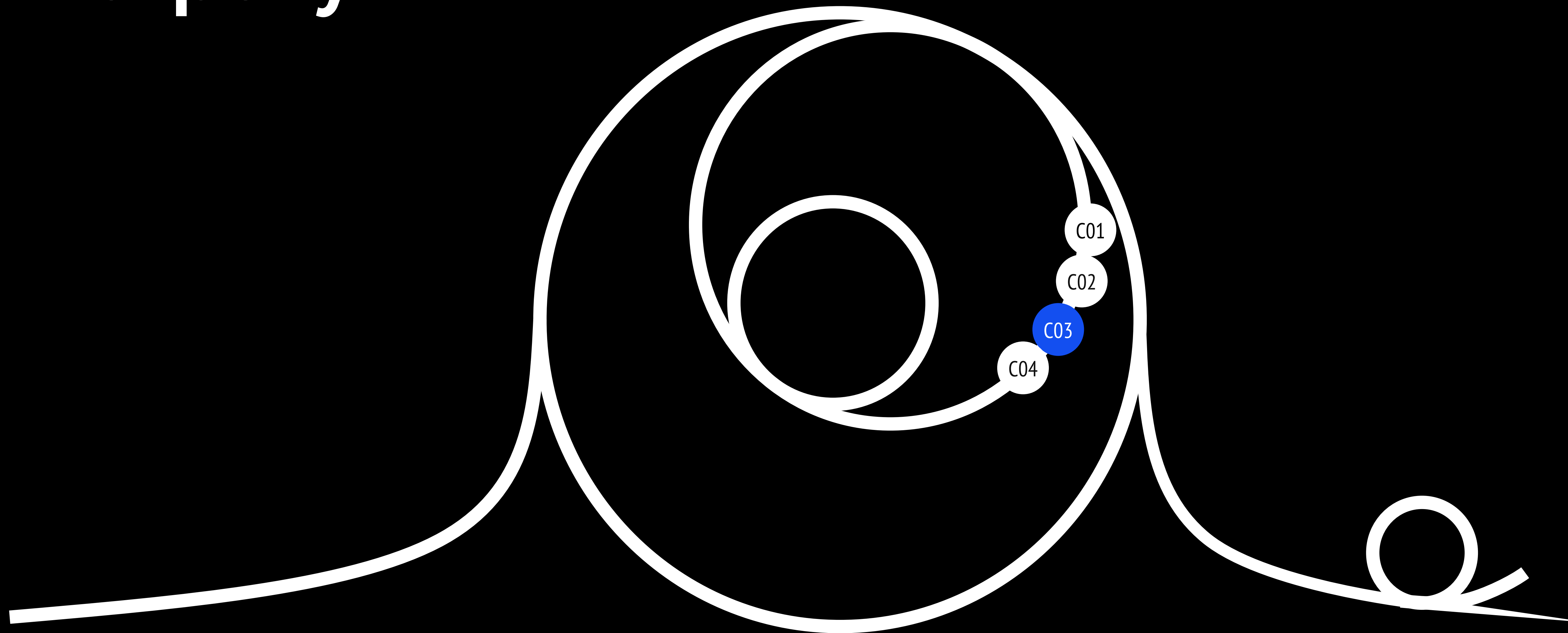
# Оценить и зафиксировать прогресс



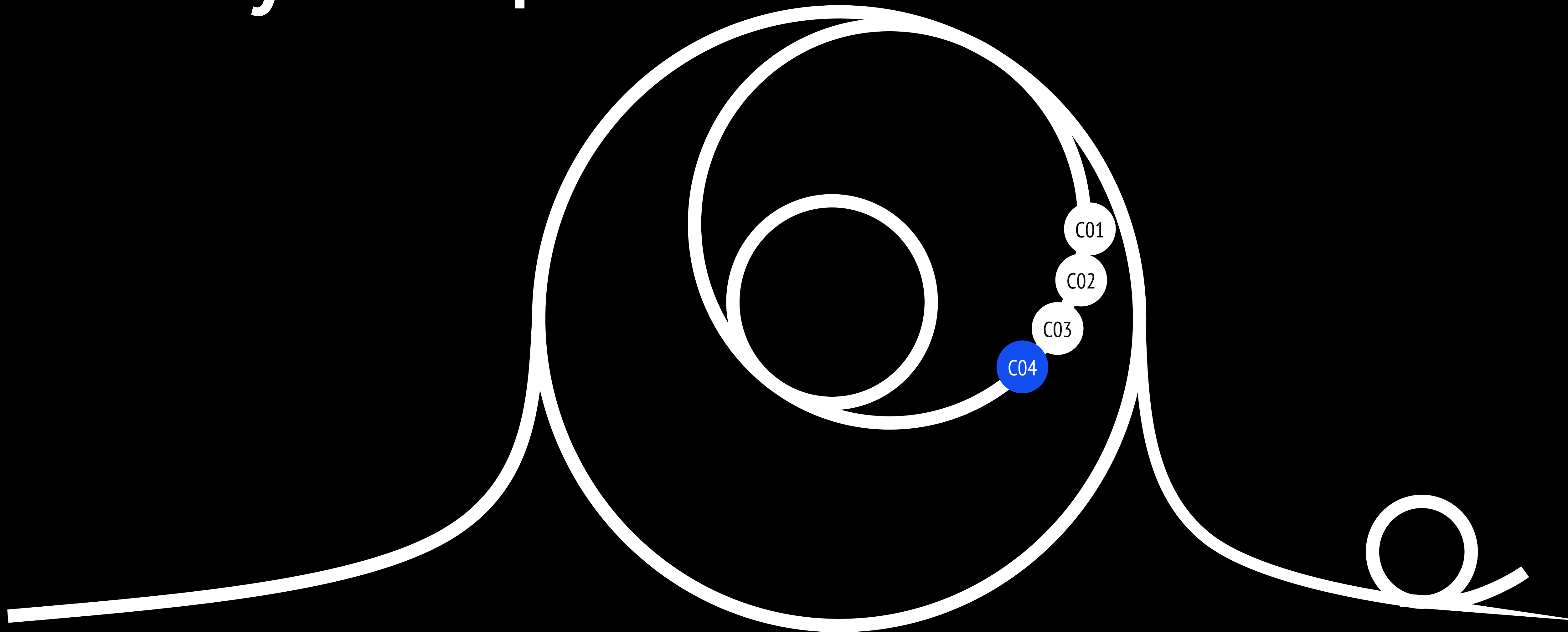
# Реагировать на отклонения



# Провести еженедельную встречу



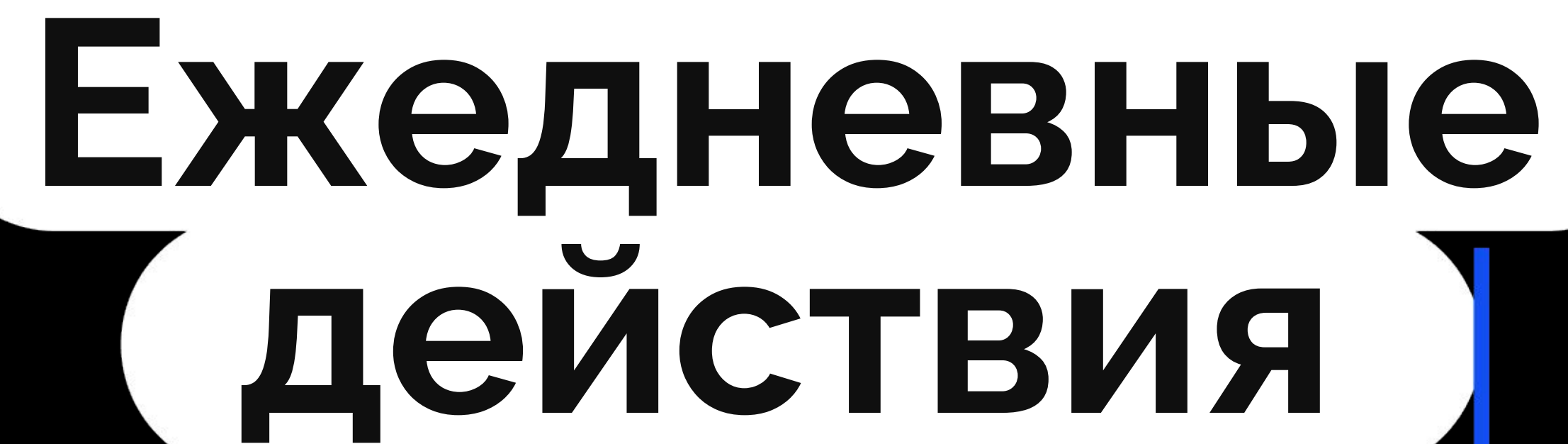
# Направить фокусированную КОММУНИКАЦИЮ







**Это долго?**

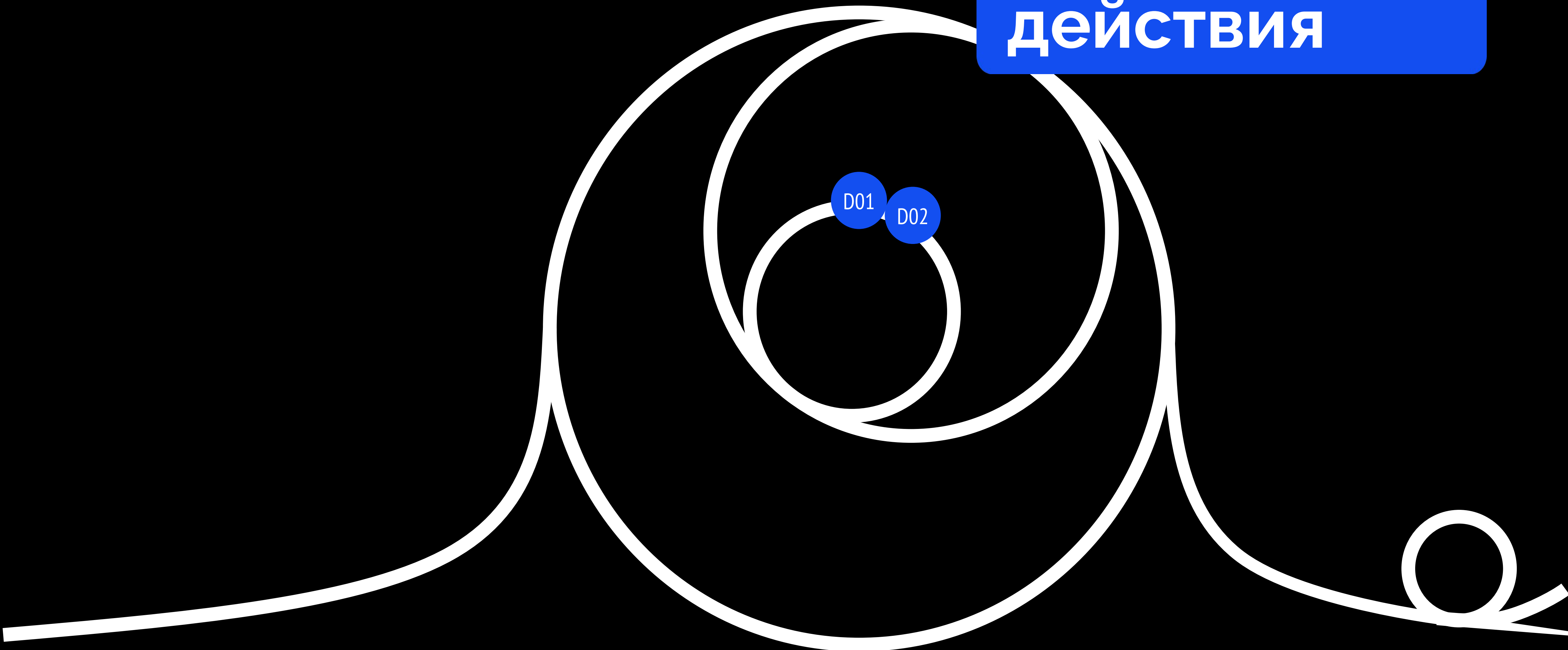


**Ежедневные  
действия**

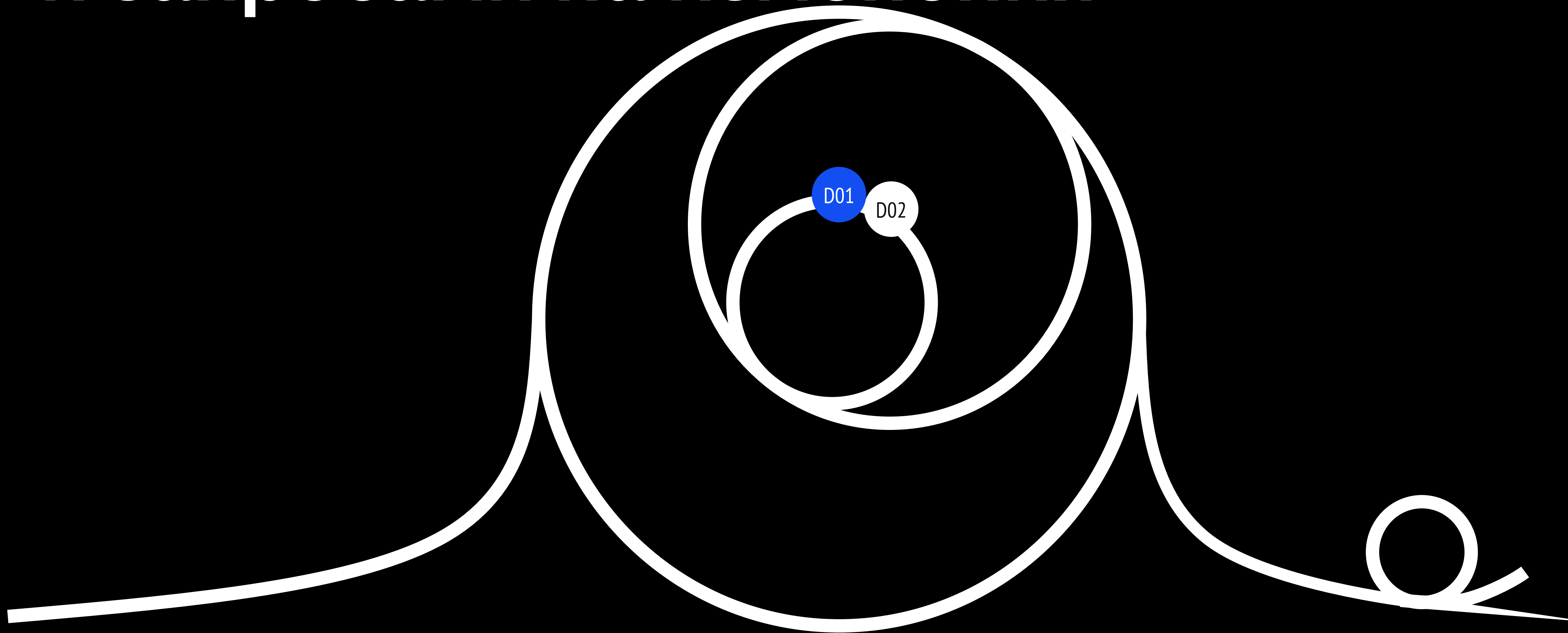
# Ежедневные действия

D01

D02

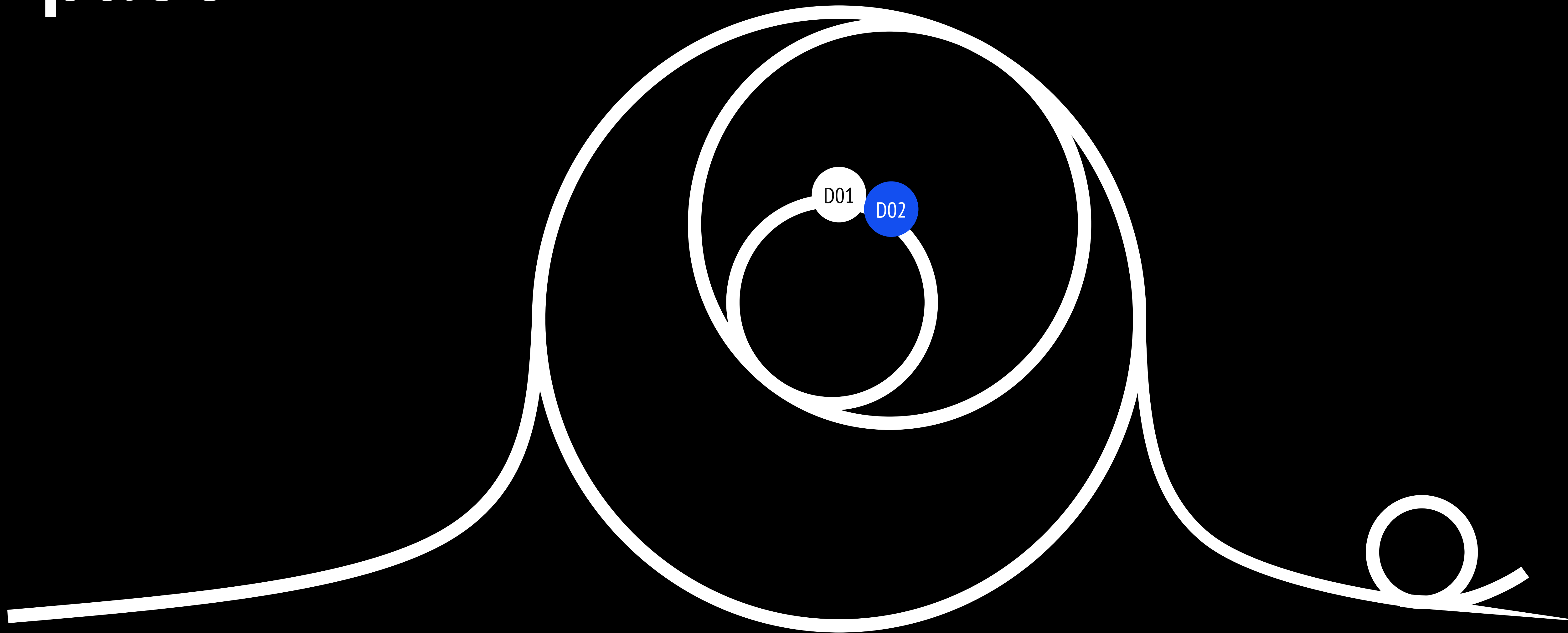


# Управлять рисками, проблемами и запросами на изменения



**У вас есть открытый  
для команды  
реестр рисков?**

# Принять результаты работы





# Мультизадачность



**Закрѳтѳе  
цѳкѳла**





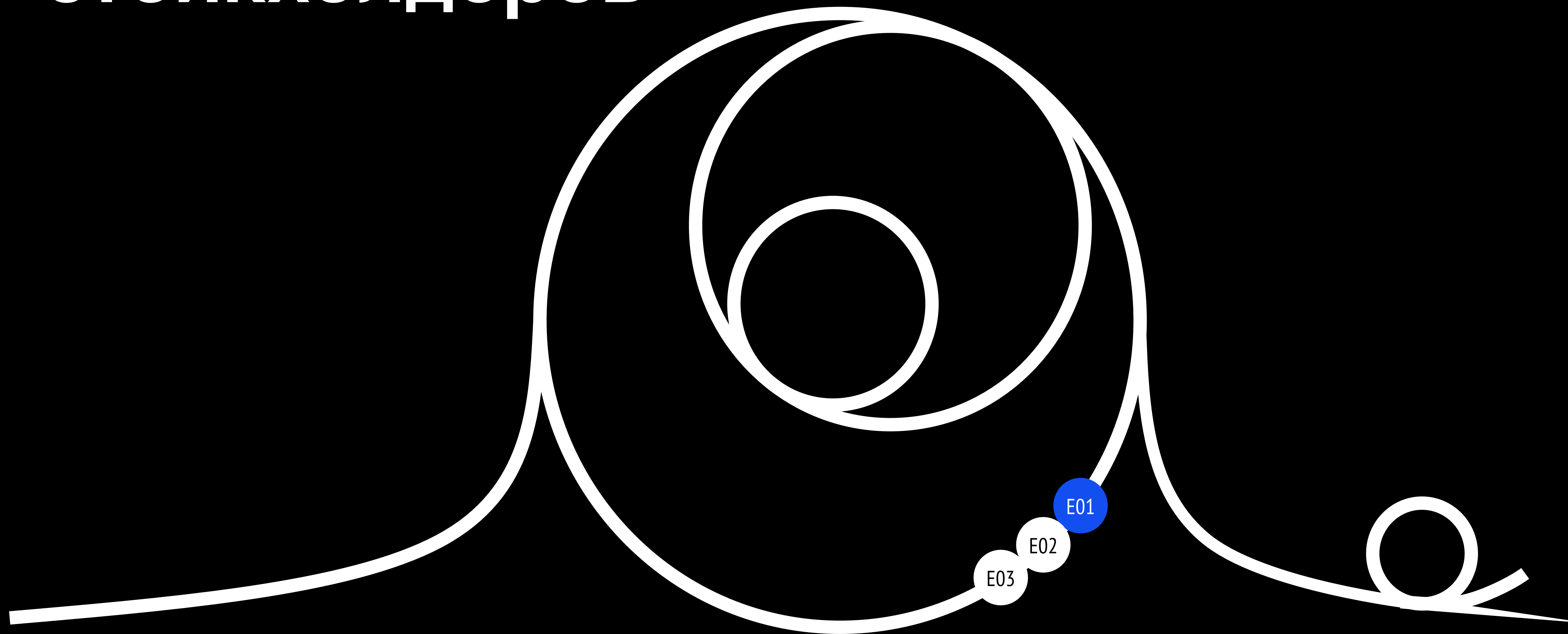
# Заккрытие цикла

E01

E02

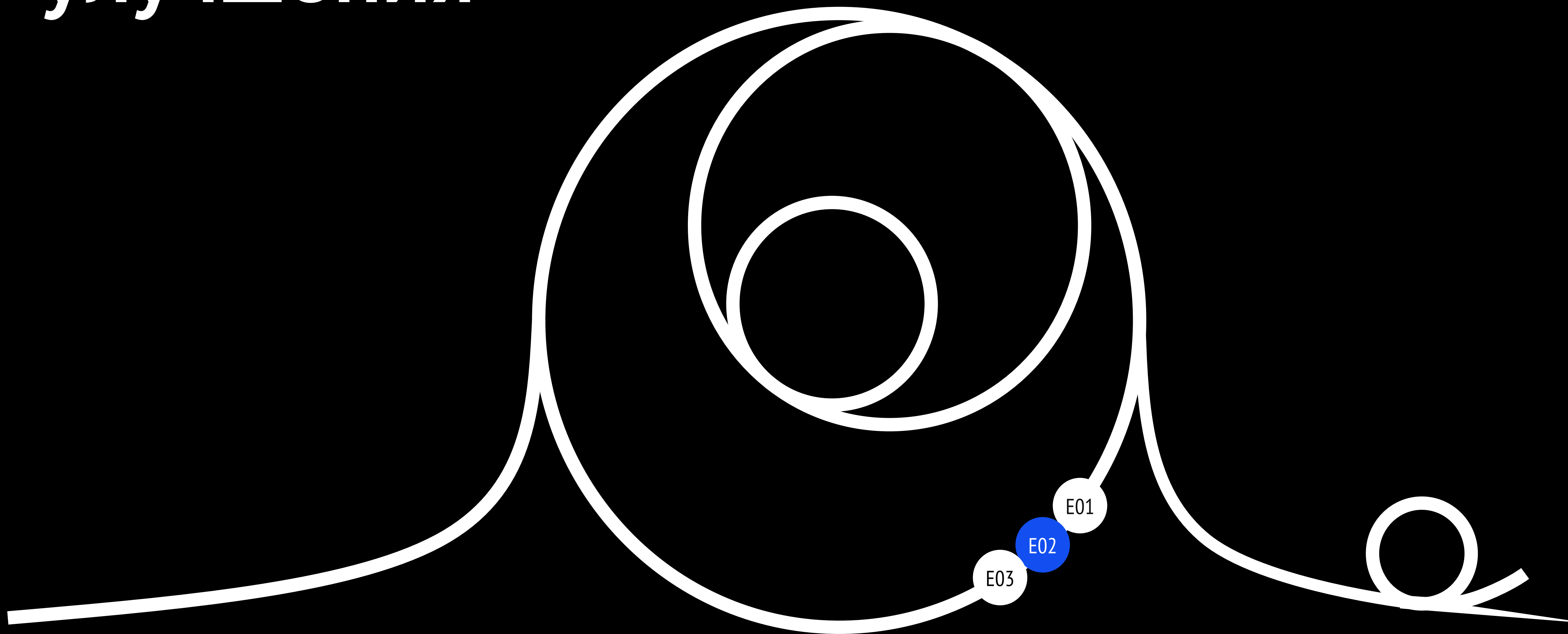
E03


# Оценить удовлетворённость стейкхолдеров



**Как вы отслеживаете  
удовлетворенность  
заказчика?**

# Извлечь уроки и запланировать улучшения



The text is presented in two white rounded rectangular boxes. The top box is wider and contains the words 'Как часто проводите'. The bottom box is narrower and contains the word 'ретро?'. A blue vertical line with a circular dot at the top is on the left side of the top box. Another blue vertical line with a circular dot at the bottom is on the right side of the bottom box.

**Как часто проводите  
ретро?**

# Направить фокусированную коммуникацию

Привет, создатели лучшего в мире симулятора!

Мы завершили первый цикл проекта и нам есть, чем гордиться. Во-первых, у нас появились тесты по всем трем уровням, за что огромное спасибо Надежде. Ценой невероятных усилий, благодаря самодисциплине и целеустремленности, ей удалось не только составить вопросы, но и согласовать их с Кристианом (при этом ни один консультант не пострадал, хотя имел все шансы).

Тем временем Игорь, минуя многочисленные соблазны, подобрал платформу для тестирования, а Лариса Ивановна (наш главбух) согласилась принимать оплату через онлайн-кассу (коньяк и шоколадка сделали свое дело). Мы - молодцы!

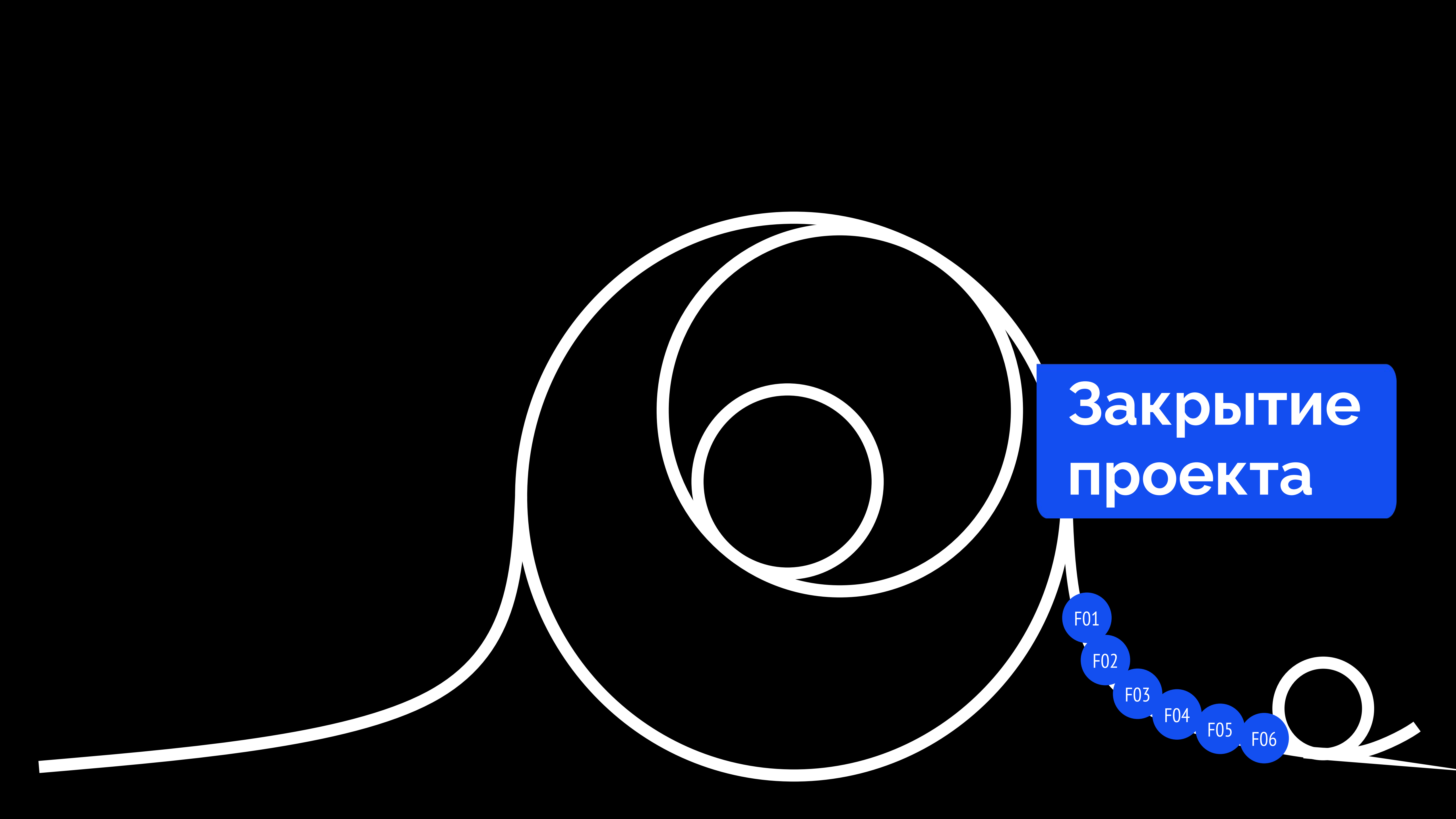
E03

E02

E01



**Закрѳтїе  
проекта**



# Закрытие проекта

F01

F02

F03

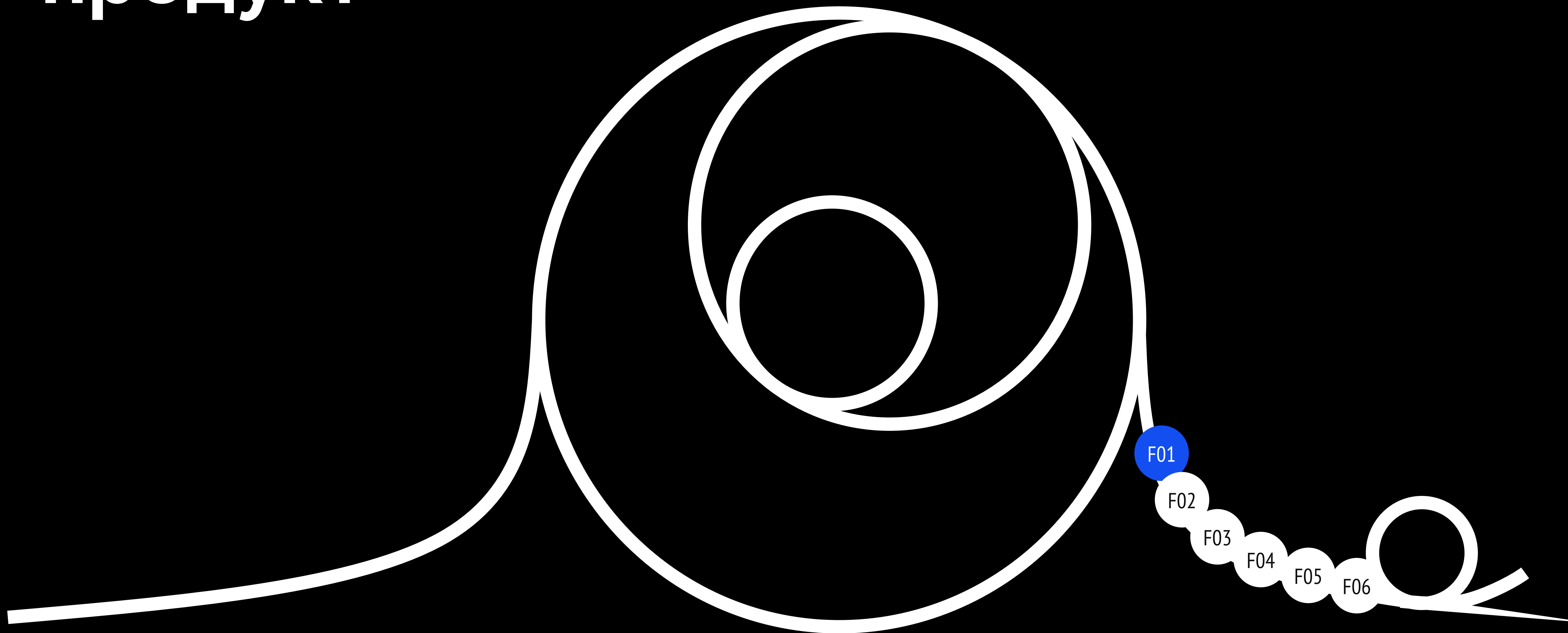
F04

F05

F06



Передать  
продукт





**Какие возникают  
проблемы?**

# Оценить удовлетворённость стейкхолдеров

1. Ваша роль в проекте, и как вы оцениваете ваши личные результаты
2. Какие новые знания и навыки вы получили за время работы над проектом?
3. Какие потребности в обучении у вас возникли, исходя из опыта участия в проекте?

F01

F02

F03

F04

F05

F06

# Сделать ревью этапа закрытия

	A	B
1		<b>Основные пункты</b>
2		Продукт утверждён и передан?
3		В случае оставшихся работ - чётко ли они перечислены и утверждены?
4		Проведены ли оценка и учёт удовлетворенности клиента?

F01

F02

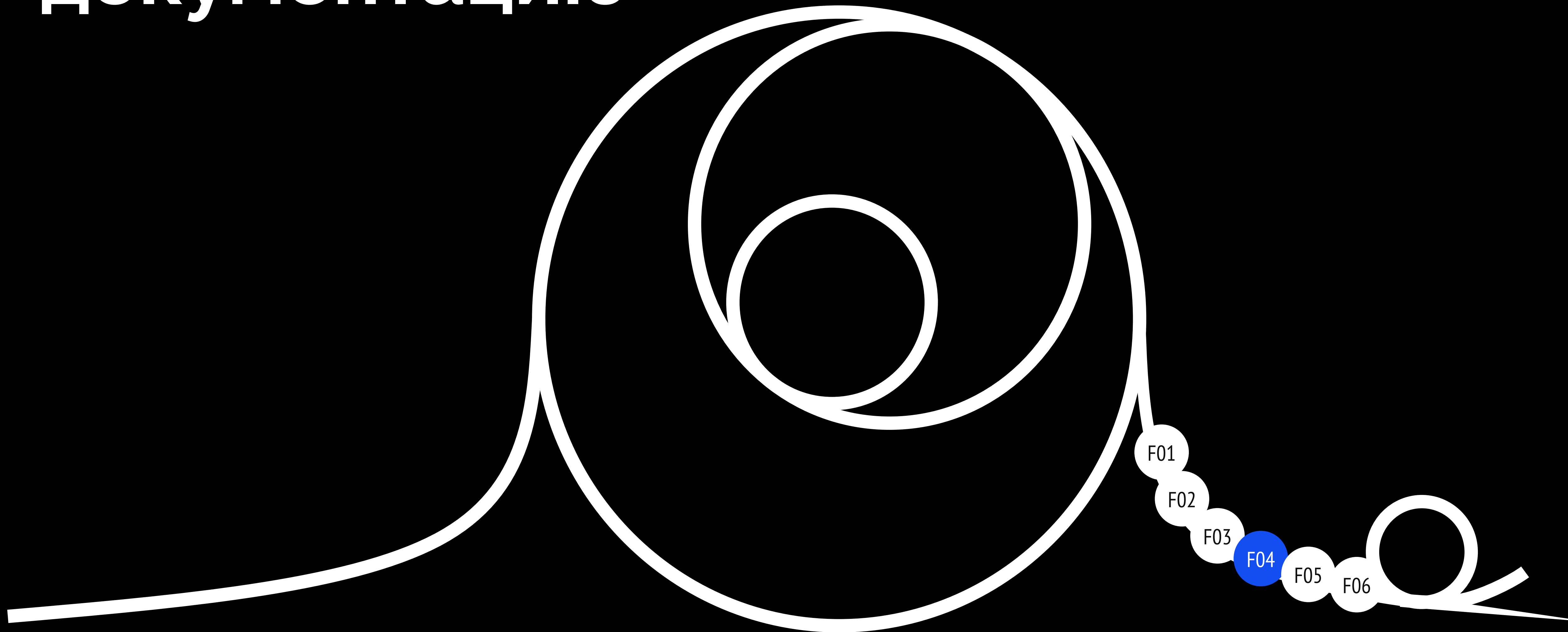
F03

F04

F05

F06

# Заархивировать проектную документацию



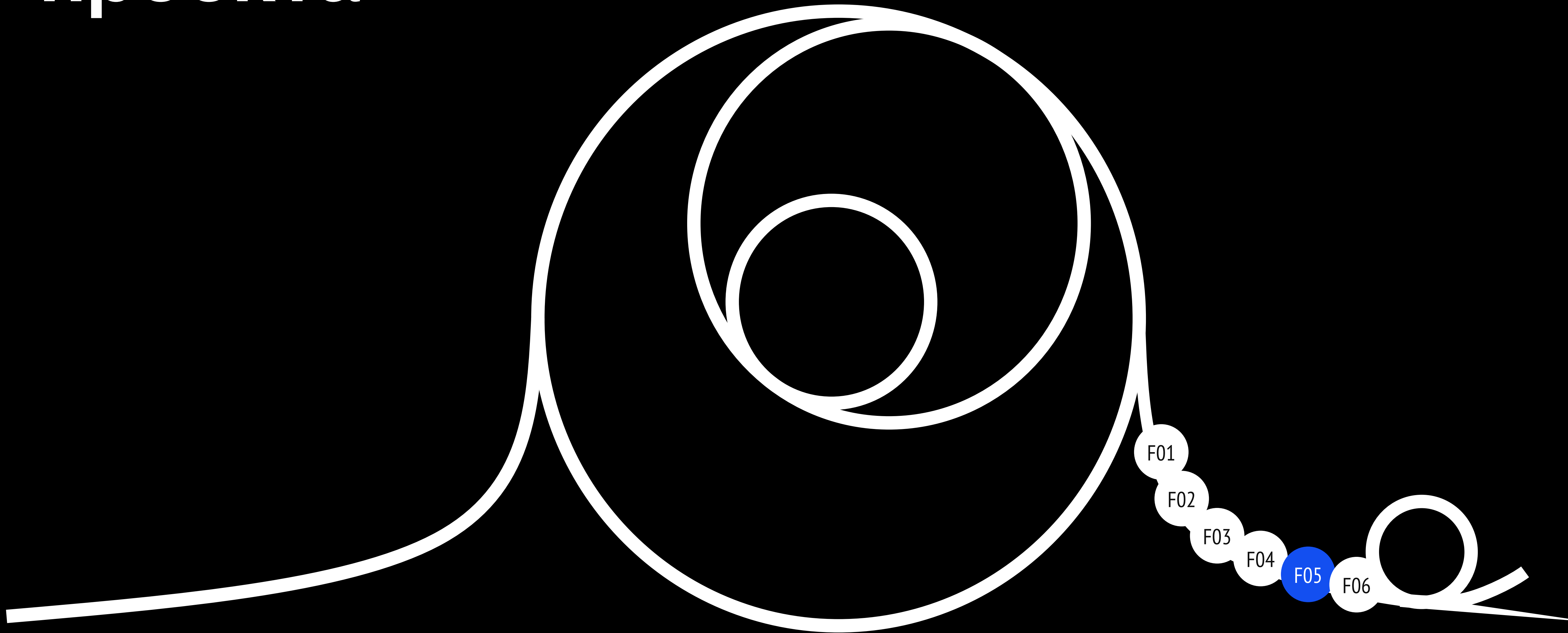


**Как дела**

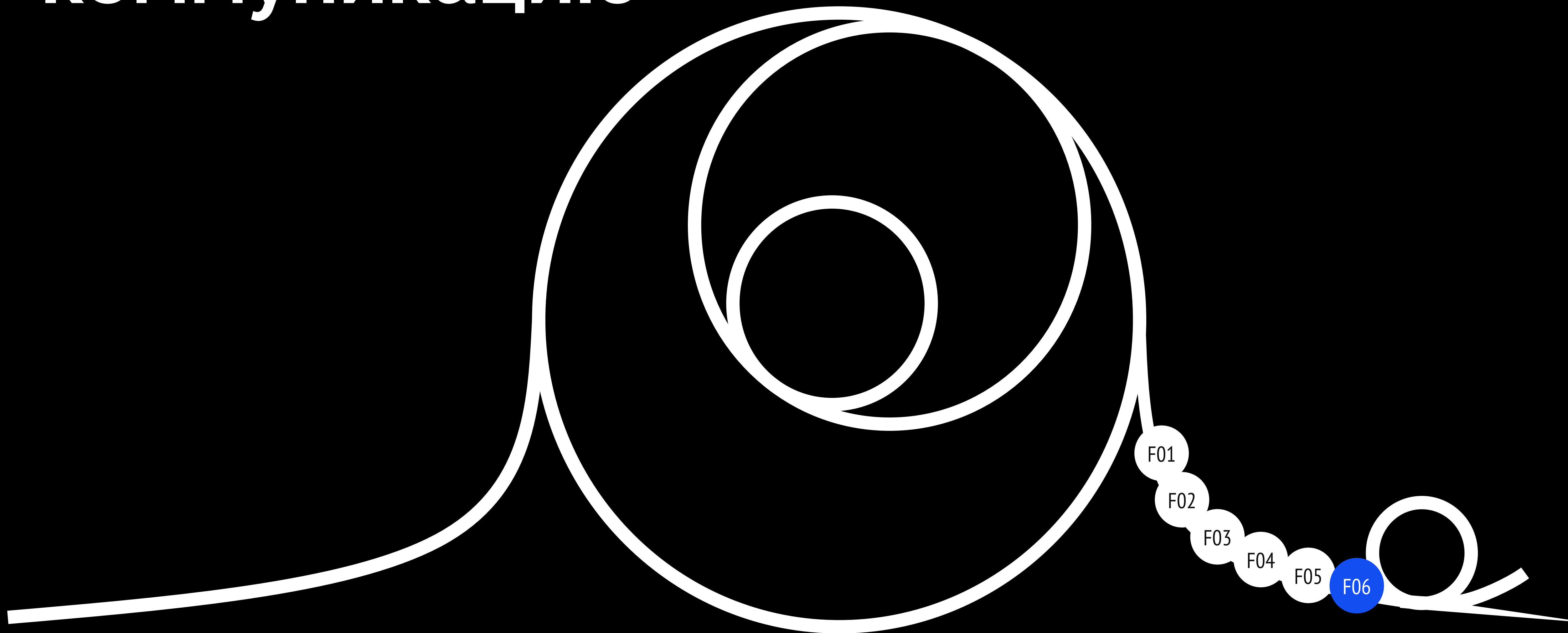
**с архивами?**



# Отметить окончание проекта



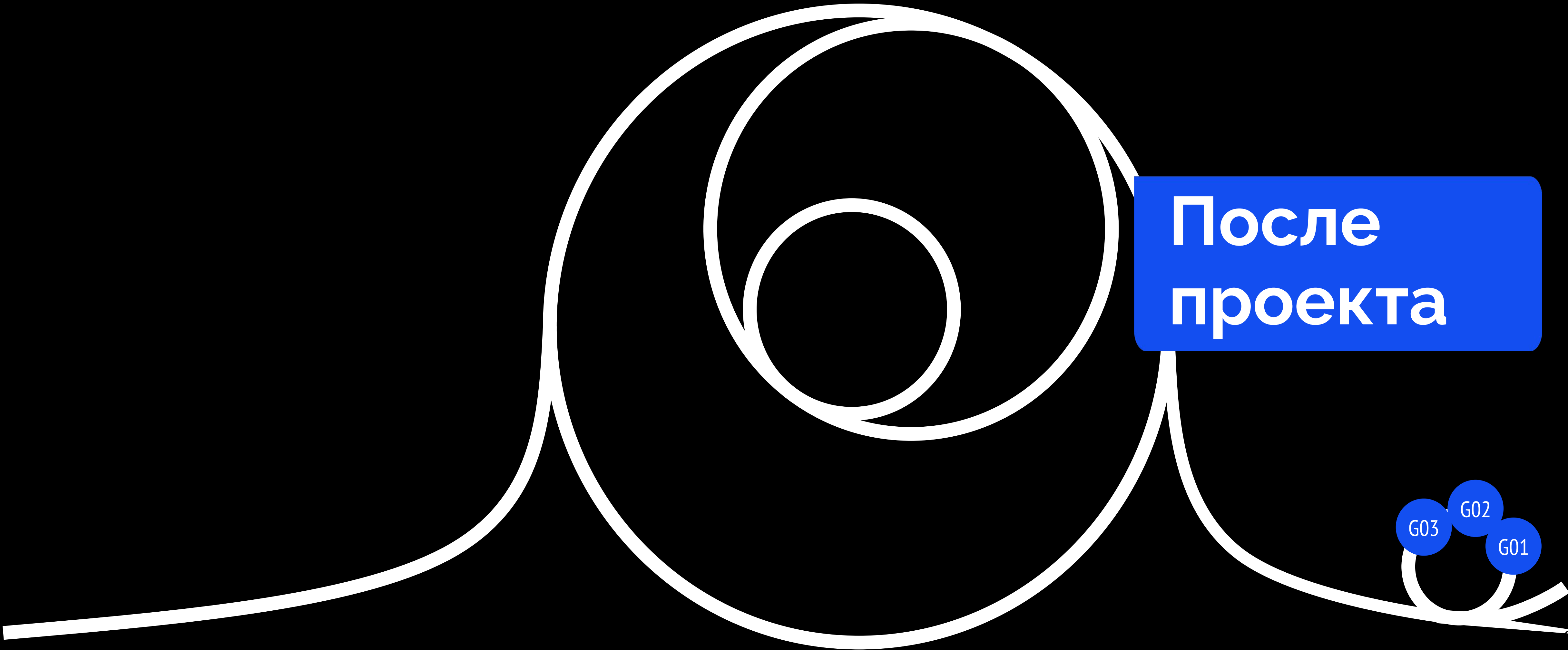
# Направить фокусированную КОММУНИКАЦИЮ





The text is framed by two white rounded rectangular boxes. A blue vertical line with a circle at the top is on the left, and another blue vertical line with a circle at the bottom is on the right.

# **Пост-проектные активности**



После  
проекта

G03

G02

G01

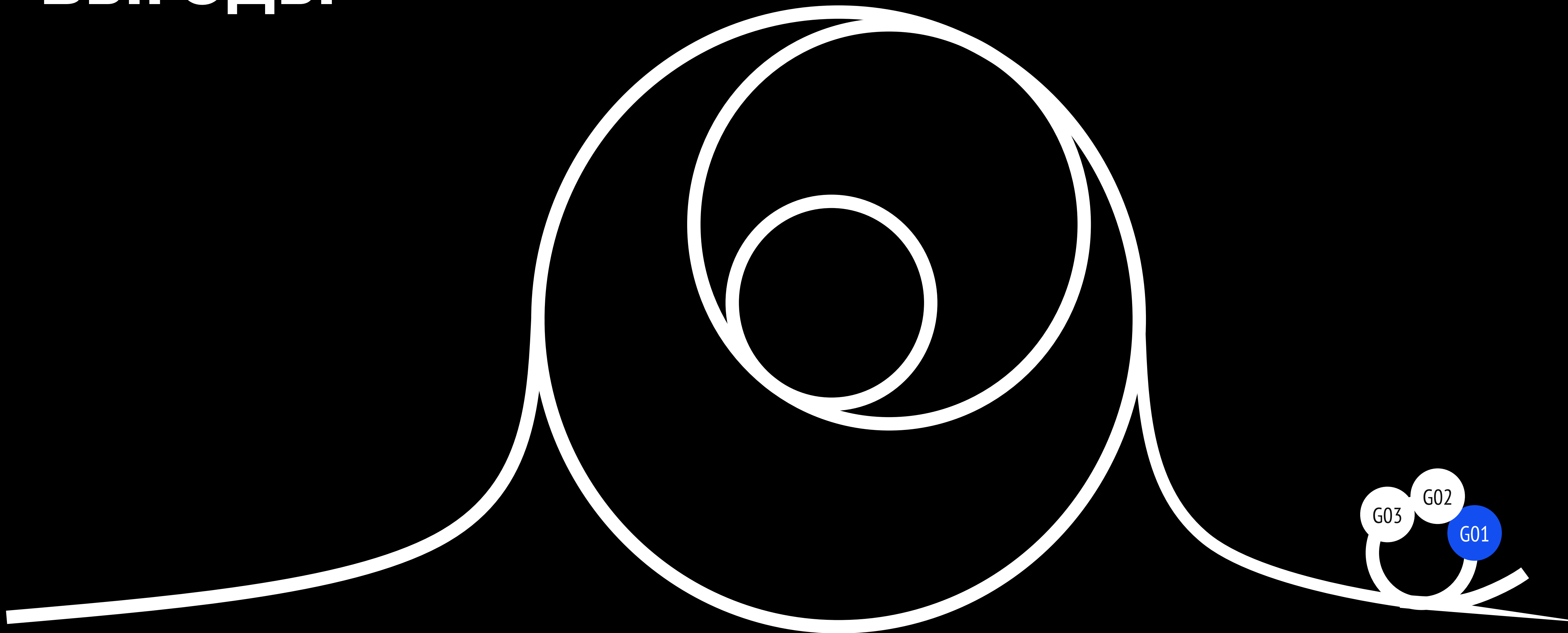


**Что принесли  
ваши проекты?**

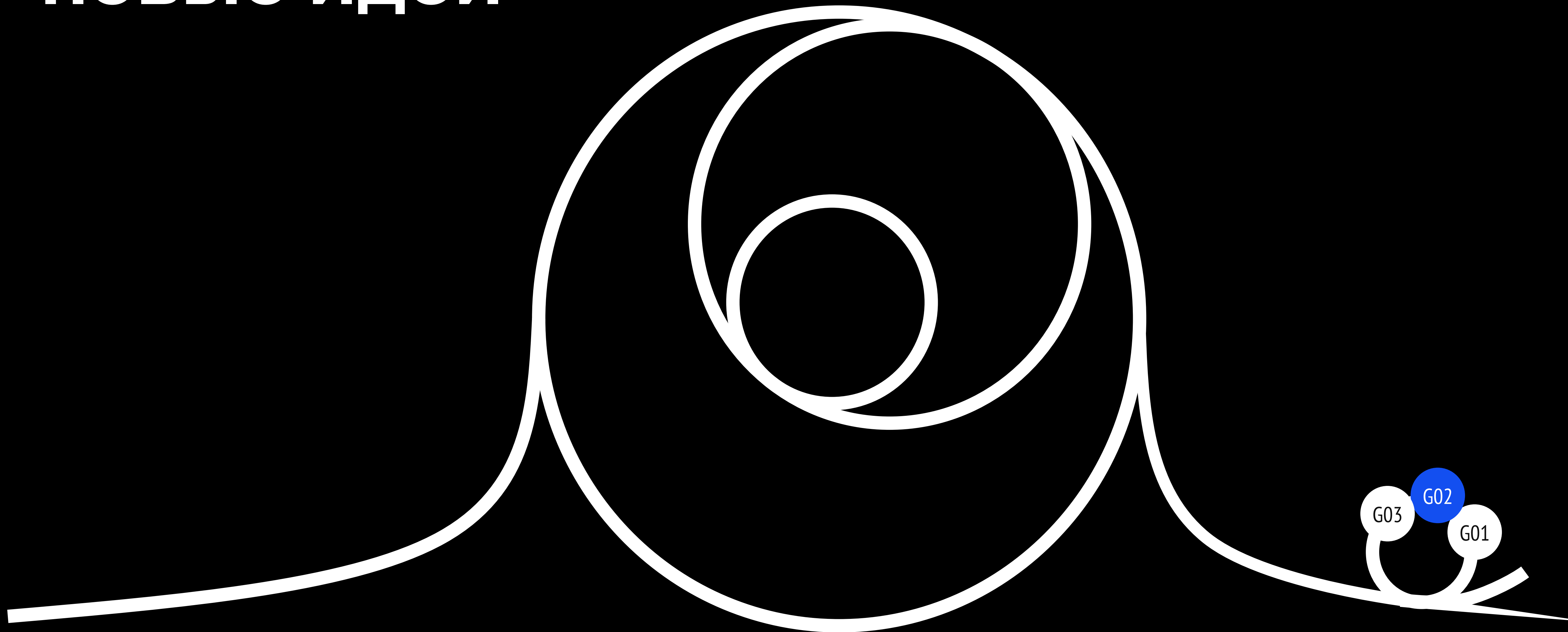
# 52%

**Организаций отслеживают  
достижение выгод**

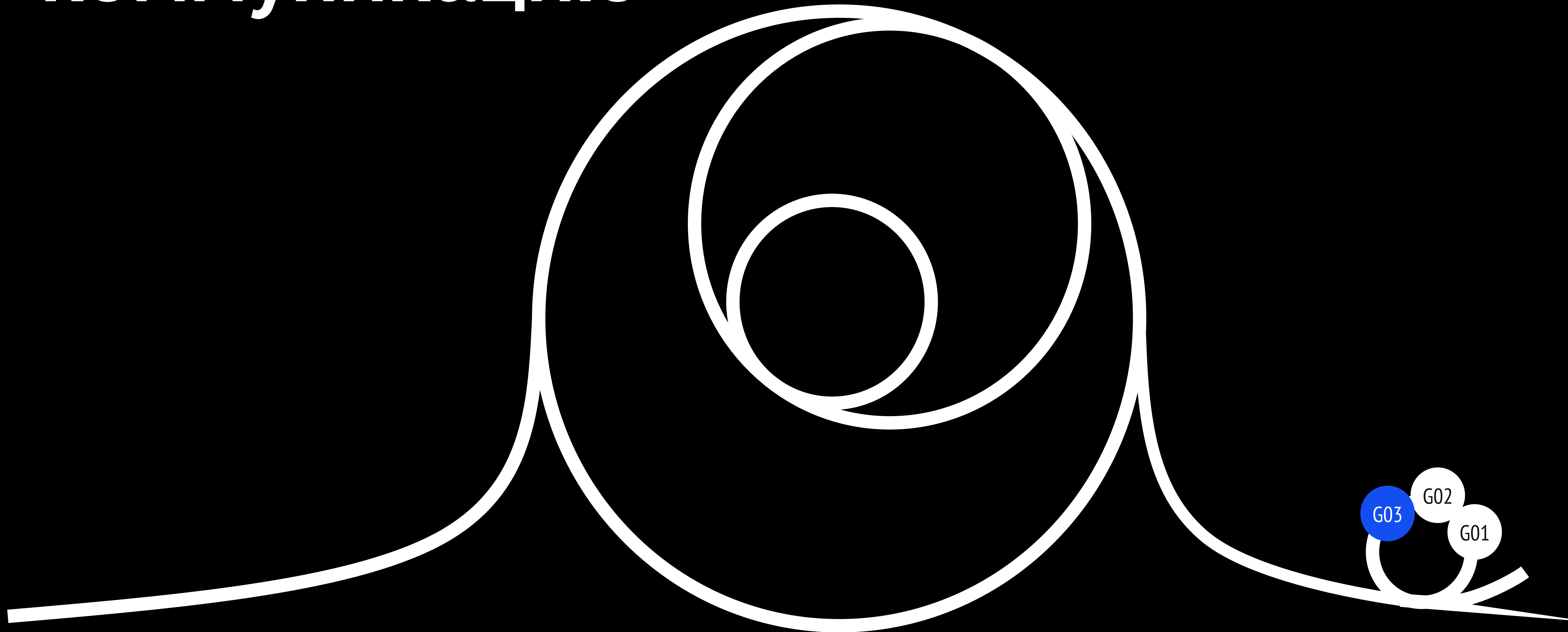
# Оценить полученные выгоды



# Сгенерировать новые идеи



# Направить фокусированную КОММУНИКАЦИЮ





**Кто использует  
R3.express?**



# Кейс внедрения P3.express на 70 проектах СИБУРа

- ✦ Как запустить пилотную версию фреймворка сразу на несколько проектов
- ✦ Зачем нужен опросник по здоровью проекта
- ✦ Какие ошибки извлекли из пилотной версии запуска проекта
- ✦ Итоги применимости фреймворка в реальных условиях



## Александр Апазиди

Руководитель цифровизации  
бизнес-процессов в СИБУР

# Кейс интеграции P3.express с Jira & Confluence

- ✦ Как улучшить проектную среду с помощью интеграции P3.express и задачника
- ✦ Результаты интеграции в скриншотах
- ✦ Плюсы и минусы Cloud и Datacenter
- ✦ Опыт ведения проектов в компании 9000+ человек

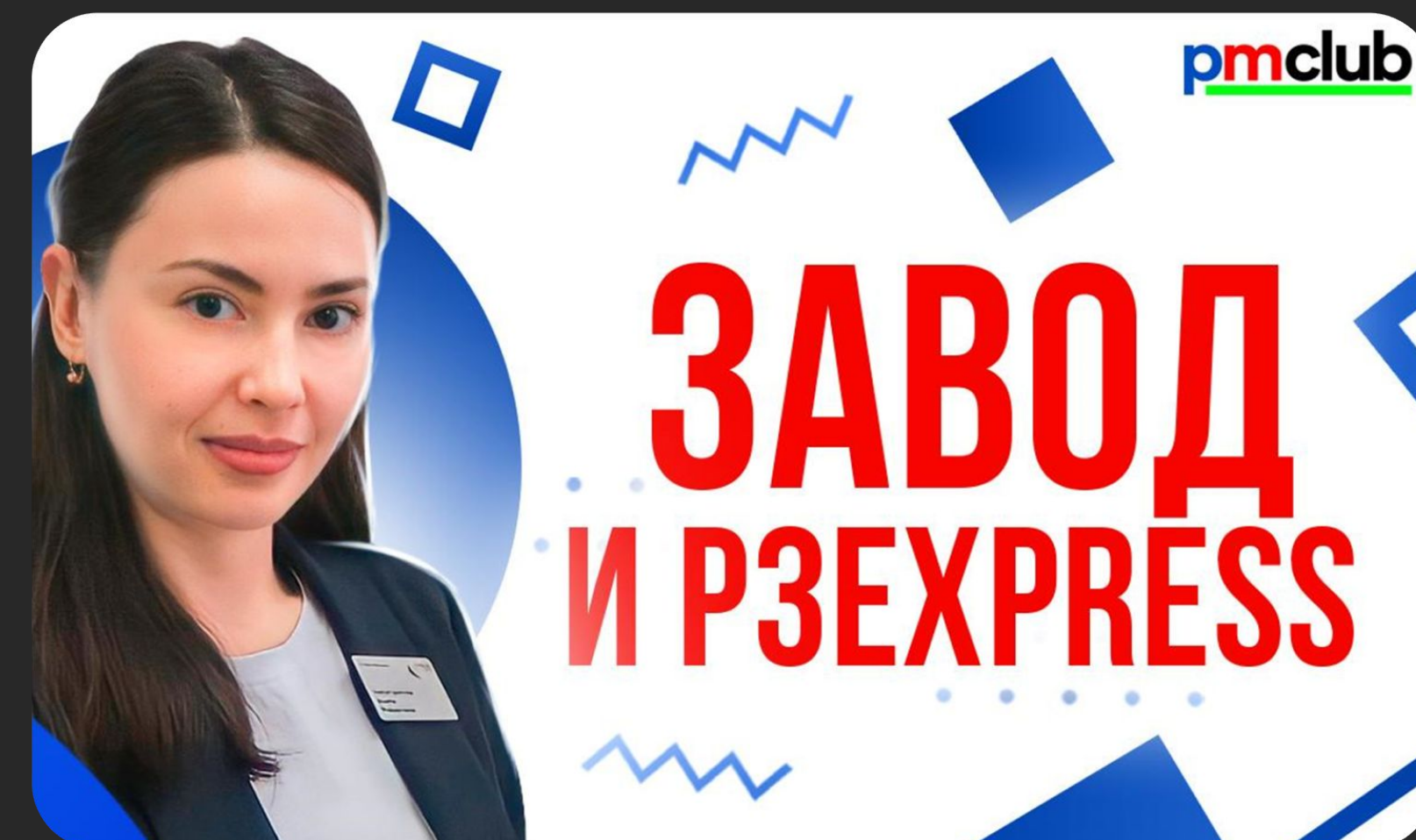


**Виталий  
Кусайко**

Директор по цифровой  
трансформации РОЛЬФ

# Кейс применения P3.express в производственной компании

- ✦ О проекте, который реализуется через P3.express
- ✦ Причинах выбора P3.express в рамках реализации проектов на заводе
- ✦ Как P3.express помог наладить ведение проекта в производственной компании
- ✦ Сравнение проекта с внедрением P3.express и без P3.express
- ✦ Какие планы после внедрения P3.express



## Алина Зиязитдинова

Менеджер проектов в ООО  
«ПК Пружинный проект»

# Кейс внедрения P3.express в Express 42

- ✦ О «Кодексе чести» проектного координатора
- ✦ О двух визуализациях и особенностях их интеграции в жизнь компании
- ✦ О миксе P3.x с другими методами организации рабочего процесса (Agile, Kanban и др.)
- ✦ Об итогах после внедрения P3.x



**Альбина  
Кузнецова**

Руководитель проектного  
офиса Express 42

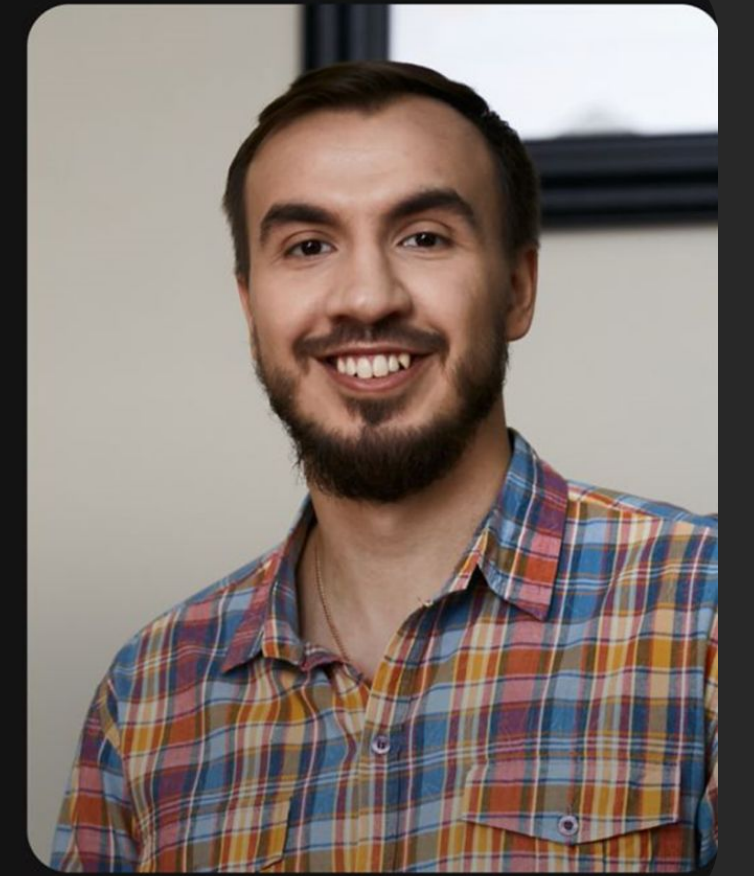
# Кейс адаптации P3.express в СберМаркете

- ✦ Почему ребята выбрали P3.express для адаптации?
- ✦ Как организована их база знаний по управлению проектами?
- ✦ Какие проектные инструменты они используют?

• вебинар

Как мы адаптировали  
**p3express**  
в СберМаркете

PMCLUB x Дмитрий Ирешев

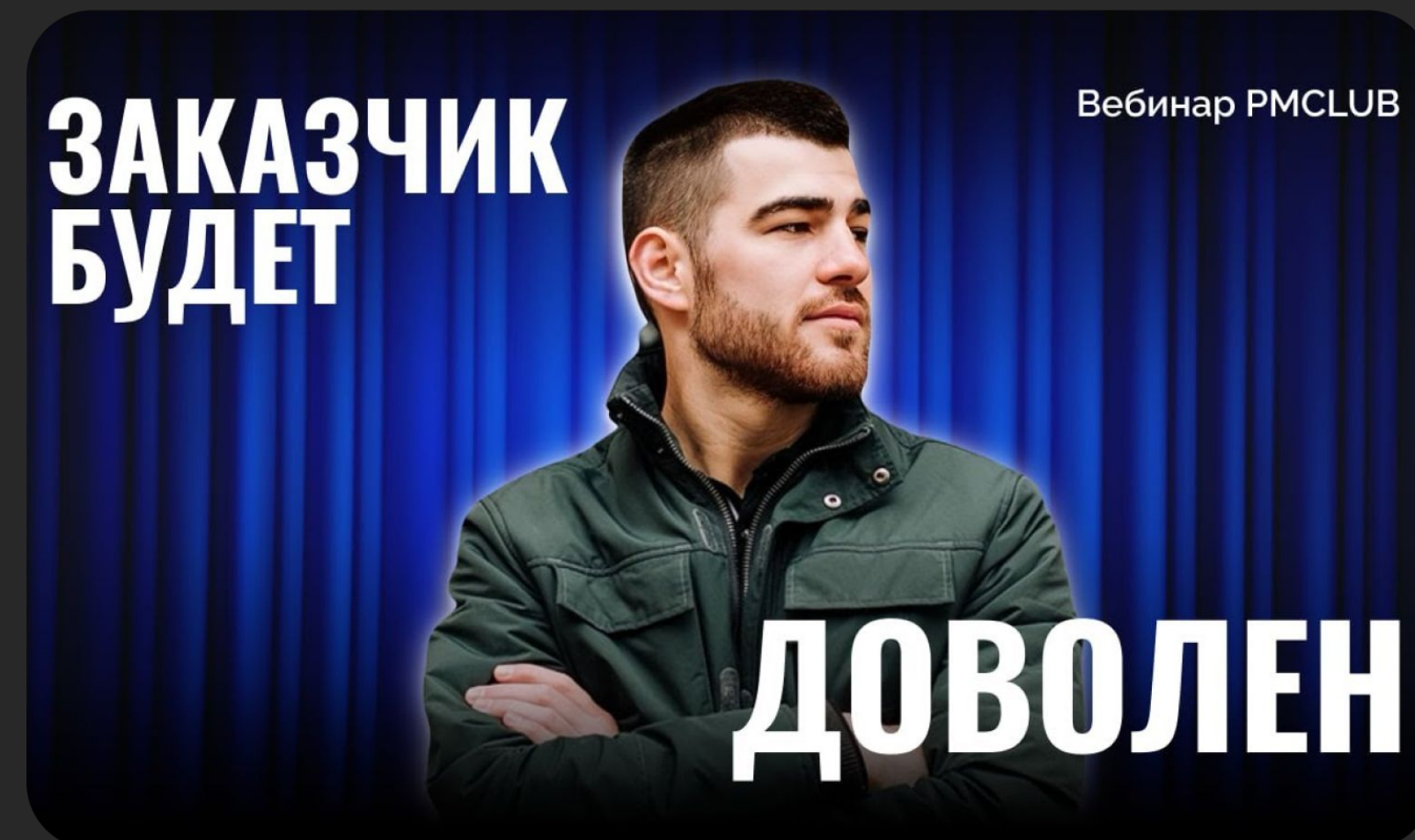


## Дмитрий Ирешев

Руководитель проектного  
офиса в СберМаркете

# Кейс как управлять ИТ-проектами в заказной разработке с P3.express

- ✦ Почему выбрали методологию P3.express для работы в интеграторе
- ✦ Как выстроили процесс управления
- ✦ Как наладили коммуникацию с заказчиками
- ✦ Что учитывать при адаптации P3.express



**Руслан  
Шапиев**

Delivery Manager в X5,  
ex-project lead в DMM

**А что с сертификацией  
по РЗ.express?**

# Международная сертификация

Подтверждает владение методологией по управлению проектами p3express, признаётся во всём мире и расширяет горизонты для компании, позволяя более успешно работать на мировом рынке

Действует бессрочно

Доступна на русском

Можно проходить из России





# Сертификация P3.express Practitioner



- ★ 100 минут на весь онлайн-тест
- ★ 70 вопросов с несколькими вариантами ответов
- ★ 67% необходимо для успешной сдачи
- ★ Сертификат действует пожизненно
- ★ Проводится на платформе CertN
- ★ Язык — русский

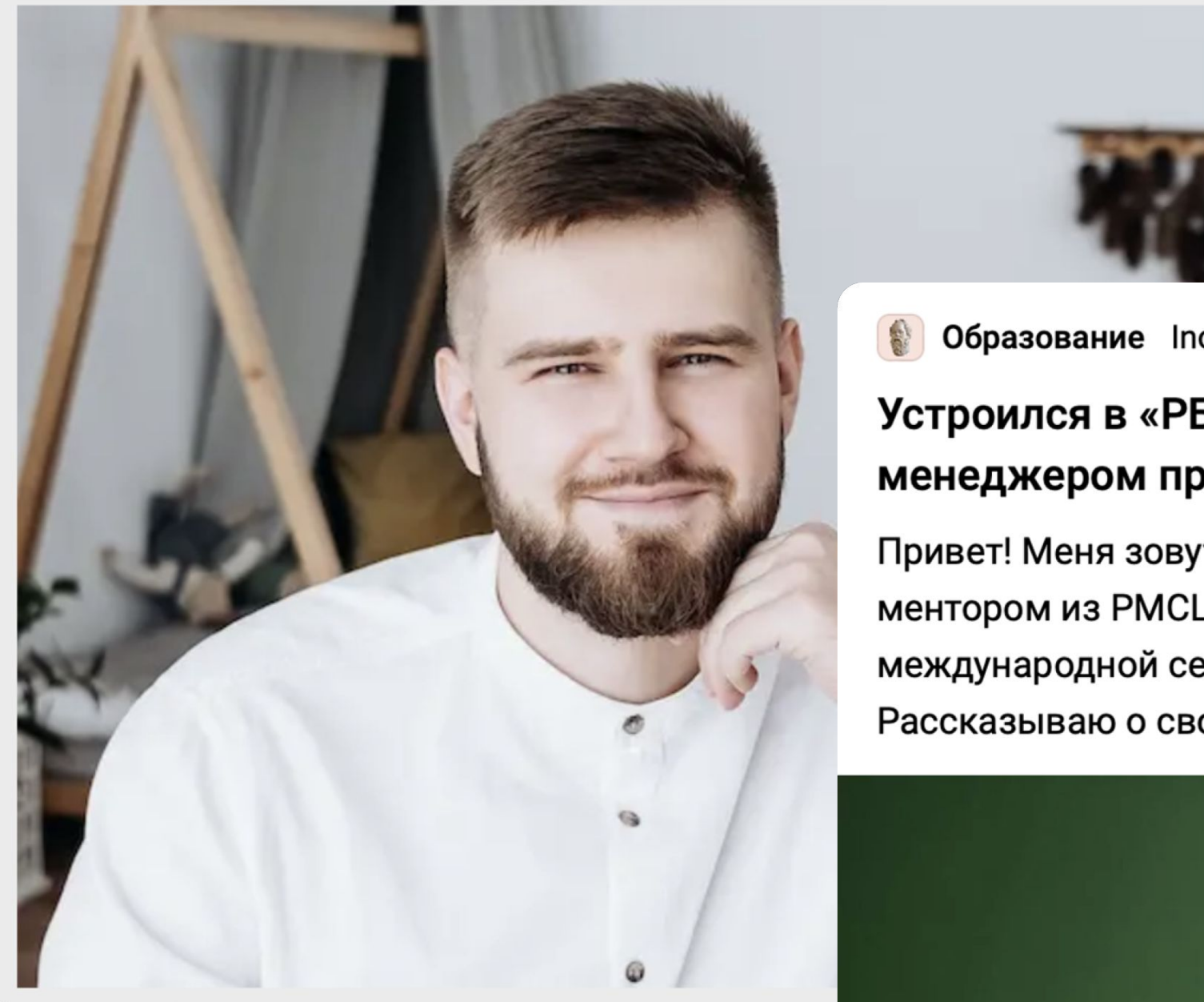
**2000+**

**Наших учеников  
сертифицировались за год**

Образование Денис Добровольский 13 мар

## Не «скрамно»: как я благодаря PMCLUB устроился на работу и нашёл методологию для своих проектов

Всем привет! Я Денис Добровольский, проектный менеджер в [MetaLamp](#) — компании, которая занимается заказной блокчейн-разработкой для стартапов и бизнеса. Сегодня расскажу про свой путь в проектном менеджменте: как я после курсов нашёл работу и прошёл международную сертификацию по P3.express.



Образование Inozemtsev Alexander 4 мар

## Устроился в «РБК Pro» и стал сертифицированным менеджером проектов: мой опыт учёбы в PMCLUB

Привет! Меня зовут Саша Иноземцев. Благодаря ментором из PMCLUB я сменил работу и позже с международную сертификацию по методологии P3.express. Рассказываю о своём опыте!



Карьера PMCLUB 2 фев

## Прозрачность и системное управление: как P3.express изменил проектный офис компании «ВсеИнструменты.ру»

Все процессы стали стандартизированными и прозрачными настолько, что команда понимает друг друга с полуслова — а заказчики больше не спрашивают «что там у вас вообще происходит». Читайте, как у нас это получилось.



Личный опыт Nikolay Tikhonov 25 янв

## Как я стал сертифицированным менеджером проектов P3.express Practitioner

Привет! Я Николай Тихонов, менеджер проектов в «Леруа Мерлен». Расскажу, как я прошёл курс по методологии P3.express и теперь применяю её в работе.



# Управление проектами с методологией P3.express

Научитесь управлять проектами с практической методологией, которая подходит большинству команд и покрывает весь цикл работы над проектами — от запуска до закрытия.

В конце курса вы сможете получить международный сертификат, подтверждающий ваши навыки и действительный по всему миру.

[Начать учиться](#)[Оставить заявку от компании](#)

Вопрос

Что важно учитывать при планировании проекта?

Ответ

...



P3.express Education Partner



Учитесь в любое удобное время

**12** недель длительность онлайн-курса

Единственная в России онлайн-школа с аккредитацией P3.express Education Partner



**Подписывайтесь  
на мой LinkedIn**

**Дмитрий  
Ильенков**

**PMP, P3.express  
Practitioner**